

RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO 2019

1. Aos acionistas

Apresentamos a seguir o relatório das principais atividades no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019 da Concebra – Concessionária das Rodovias Centrais do Brasil S.A. (“Concebra” ou “Companhia”), elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e IFRS, bem como as normas e procedimentos contábeis estabelecidos pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM, acrescidos do balanço social, o qual consideramos importante para divulgar para a sociedade, os parceiros, os investidores e os usuários, a responsabilidade social da Companhia.

Este relatório está em conformidade com a Resolução da ANTT 3.847 de 20 de junho de 2012, que aprovou o manual de Contabilidade do Serviço Público de Exploração da Infraestrutura Rodoviária Federal concedida.

Os valores são expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

2. Introdução

2.1 A Companhia

A Concessionária das Rodovias Centrais do Brasil S/A (Concebra) é uma empresa 100% nacional que possui como principal acionista a Triunfo Participações e Investimentos. Administra 1.176,5 kms de rodovias que vão de Brasília (DF) até Betim (MG). São 630,2 quilômetros da BR-060 e da BR-153, desde o entroncamento com a BR-251/DF até a divisa do estado de Minas Gerais com São Paulo, somados a 546,3 quilômetros da BR-262, que vão do entroncamento com a BR-153/MG ao entroncamento com a BR-381/MG.

A BR-060 faz a ligação do extremo oeste do Mato Grosso do Sul com a capital federal, sendo eixo de ligação regional Goiânia-Anápolis-Brasília. A BR-153 liga o estado do Pará com o Rio Grande do Sul representando um importante eixo de ligação entre Goiás, o Triângulo Mineiro e a região norte de São Paulo. A BR-262 faz ligação interior-litoral passando pelos estados do MT, SP, MG e ES.

A área de concessão abrange 47 municípios com uma população de 6.330.890 habitantes, segundo dados do IBGE de 2010. Além do Distrito Federal, em Goiás são 15 municípios: Itumbiara, Panamá, Goiatuba, Morrinhos, Piracanjuba, Professor Jamil, Hidrolândia, Aparecida de Goiânia, Goiânia, Goianápolis, Teresópolis de Goiás, Anápolis, Abadiânia, Alexânia e Santo Antônio do Descoberto.

Em Minas Gerais a concessão passa por 31 municípios: Betim, Juatuba, Mateus Leme, Florestal, Pará de Minas, Igaratinga, Conceição do Pará, São Gonçalo do Pará, Nova Serrana, Araújos, Bom

Despacho, Moema, Luz, Córrego Danta, Campos Altos, Ibiá, Araxá, Perdizes, Sacramento, Uberaba, Conceição das Alagoas, Veríssimo, Campo Florido, Fronteira, Frutal, Comendador Gomes, Prata, Monte Alegre de Minas, Canápolis, Centralina e Araporã.

Em 05 de setembro de 2014 a Concebra iniciou a operação da rodovia, oferecendo socorro médico e mecânico acionado pelo 0800 060 6000 e também atendimento em 24 SAUs – Serviço de Atendimento ao Usuário – espalhados a cada 50 quilômetros oferecendo sanitários, fraldário, local de descanso e informações para o motorista.

Após verificação dos pré-requisitos para início da cobrança de tarifa, a ANTT emitiu Resolução nº 4.747, de 11 de junho de 2015, autorizando o início das atividades das 11 praças de pedágios, estabelecidas nas Rodovias BR 060, BR 153 e BR 262 DF/GO/MG, a partir do dia 27 de junho de 2015.

Em fevereiro de 2016, a Comissão de valores mobiliários (CVM) autorizou o registro da Companhia na categoria B, contudo não há ações ofertadas na bolsa.

2.2 Sustentabilidade

Na Triunfo Concebra a sustentabilidade constitui parte fundamental da estratégia de negócios. O compromisso assumido busca contribuir com o desenvolvimento econômico, social e cultural das regiões onde está inserida, investindo em iniciativas e projetos que estejam alinhados à Política Triunfo de Sustentabilidade.

Como resultado do esforço e comprometimento da diretoria e suas equipes, a Triunfo Concebra possui certificação nas normas ISO 9001, ISO14001 versão 2015 respectivamente qualidade e meio ambiente.

A Concessionária também conta com o apoio Instituto Triunfo, uma instituição sem fins lucrativos que, desde 2007, trabalha para que as empresas investidas pela Triunfo Participações e Investimentos gerem benefícios sociais e incentivem o desenvolvimento sustentável das localidades que as acolhem, identificando e viabilizando oportunidades de ampliação do legado social em três eixos estratégicos: Educação e Cidadania, Proteção à infância e Cultura.

- É signatária do Pacto Global, a maior rede de responsabilidade sócio empresarial do planeta.
- É parceira do Programa Na Mão Certa, da Childhood do Brasil, que luta para combater a exploração sexual de crianças e adolescentes nas rodovias brasileiras.
- Também é apoiadora oficial do Maio Amarelo, movimento que chama a atenção da sociedade para o alto índice de mortes e feridos no trânsito.

A Concessionária desenvolve também nove programas ambientais, que auxiliam nas principais questões de preservação do entorno da rodovia. São eles:

1) Plano de Ação de Emergência (PAE);

- 2) Programa de Comunicação Social (PCS);
- 3) Programa de Educação Ambiental (PEA);
- 4) Programa de Gestão Ambiental (PGA);
- 5) Programa de Gerenciamento de Riscos (PGR);
- 6) Programa de Levantamento, Monitoramento e Recuperação dos Passivos Ambientais (PLMRPA);
- 7) Programa de Monitoramento de Atropelamento da Fauna (PMAF);
- 8) Programa de Monitoramento dos Recursos Hídricos (PMRH);
- 9) Programa de Recuperação das Áreas Degradadas (PRADE).

A Triunfo Concebra atua ainda na educação do motorista por meio de campanhas de conscientização sobre a responsabilidade de cada um no trânsito. A empresa realiza campanhas que abordam os perigos de beber e dirigir, o risco de utilizar celular ao volante, os problemas acarretados com o descarte irregular de lixo na estrada, utilização dos equipamentos de transporte de crianças, cinto de segurança, entre outros.

A Concessionária sabe que sua atuação na comunidade em que está inserida deve ir muito além da criação de empregos, arrecadação de impostos e melhoria na infraestrutura rodoviária. Baseada nos valores da Triunfo Participações e Investimentos e pautados pelos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável a empresa desenvolveu diversas atividades ao longo de 2019.

Durante todo o ano a equipe de Qualidade da Concessionária realiza o acompanhamento da conformidade do SGI da organização quanto ao atendimento dos requisitos das normas NBR ISO 9.001:2015 (qualidade) e NBR ISO 14.001:2015 (meio ambiente), aos requisitos do cliente e aos requisitos definidos pela própria organização. A auditoria externa da Triunfo Concebra foi realizada entre os dias 28 de janeiro a 04 de fevereiro de 2019 por um órgão certificador independente, a Fundação Carlos Alberto Vanzolini.

Outra frente de trabalho é o Programa de Gerenciamento de Resíduos para evitar impactos sociais e ambientais a empresa vem destinando corretamente cada resíduo gerado em suas atividades e coletados ao longo das rodovias. A segregação e o armazenamento dos resíduos são feitos pela Concessionária e posteriormente é realizado o transporte e destinação dos resíduos por uma empresa especializada e devidamente licenciada, sendo o destino final, aterro, incineração e principalmente a reciclagem. Em 2019, um total de 443,93 toneladas de resíduos foram coletados e destinados corretamente, com um aumento de coleta de 17,23 % quando comparado ao ano de 2018. Do total de resíduos coletados, 72% foram encaminhados à reciclagem.

Também desde 2015 a Triunfo Concebra investe em ações de educação ambiental direcionadas aos diferentes públicos com os quais interage. A partir da consciência coletiva quanto à importância da conservação e de uma postura proativa de recuperação, a Concessionária espera manter e, quando possível, elevar a qualidade ambiental nas regiões onde atua.

Interagindo com seus diversos stakeholders, a Concessionária promove campanhas de conscientização pelos seus canais de comunicação como: dia da água, dia do meio ambiente, prevenção a queimadas, análise de fumaça preta, dia de combate à poluição, dia da árvore, dia dos animais e consumo de energia. No segundo semestre de 2019 a Triunfo Concebra fez uma grande mobilização interna para a substituição de copos descartáveis. Em uma campanha com duração de um mês onde era abordado o benefício do uso de canecas e squeezes todos os colaboradores receberam canecas personalizadas da empresa e assim pretende-se reduzir o uso de cerca de 14 milhões de copos descartáveis por ano.

Dentre as atividades sociais realizadas pela Concessionária algumas merecem destaque como o **Programa Na Mão Certa**. A Concessionária, como signatária do pacto de luta contra a exploração sexual infantil em rodovias, sistematicamente traz o assunto em seus veículos de comunicação com o objetivo de conscientizar sobre a causa. A Concessionária também distribui material informativo e aborda o tema nos canais de comunicação interna para que os colaboradores sejam agentes de mudança. Em 2019, no dia 18 de maio, Dia Nacional de Combate ao Abuso e Exploração Sexual contra Crianças e Adolescentes equipes da Concessionária realizaram uma blitz educativa em parceria com Administração Regional do Gama/DF no Centro Educacional Engenho das Lajes com distribuição de folhetos aos envolvidos.

A campanha **Um Freio na Fome** chama os colaboradores para recolhimento de alimentos para doação a entidades carentes ao longo da rodovia. Em 2019 foram 1793kg doados pelos colaboradores e pela parceira na campanha, Nissin Foods Brasil uma quantidade 23% maior em relação a 2018. No dia 17 de dezembro foi realizada a entrega pelos colaboradores para dois locais. Em Goiânia, na Associação dos Moradores do Residencial Juscelino Kubitschek e em Luz na Vila Vicentina Dom Manoel.

O projeto **Troco Solidário** da Triunfo Concebra em prol da APAE Anápolis realizou em dezembro a entrega do projeto “Protocolo Peditasuit” que é uma forma inovadora de tratamento e reabilitação das crianças e adolescentes com deficiência, atraso ou comprometimento motor e sensorial. Este é o terceiro projeto em parceria, o primeiro foi para aquisição de equipamentos para laboratório de informática e o segundo era a preparação de alunos para o mercado de trabalho. O motorista que deposita o troco da tarifa de pedágio nas urnas disponíveis nas praças de pedágio de Alexânia, Goianápolis e Professor Jamil contribui para os projetos desencadeando ações de inclusão e promoção da qualidade de vida às pessoas com deficiência.

Em 2019 foram realizadas duas novas turmas do **Programa Triunfar** – curso de qualificação para pessoas com deficiência ingressarem no mercado de trabalho. Capiteado pela área de Recursos Humanos em parceria com o FIEG/SESI o programa é dividido em duas turmas de 20 alunos cada, em Goiás e Minas Gerais, com duração de aproximadamente 4 meses e carga horária de 220h. O aluno é qualificado para executar trabalhos pertinentes às áreas administrativas de acordo com a legislação vigente, procedimentos internos, normas técnicas, ambientais, de qualidade e de segurança e saúde no trabalho. A Triunfo Concebra acredita que é uma oportunidade para formação de cidadãos prontos para o mercado de trabalho e para a vida. Já são 40 alunos formados pelo programa.

Nos meses de **outubro e novembro** a Concessionária ouviu diversos especialistas e veiculou internamente vídeos sobre como ficar em dia com a saúde e prevenir os cânceres de mama e próstata respectivamente. Em dezembro, para marcar o início do mês de conscientização e combate à Aids – o **Dezembro Vermelho** e também o **Dia Mundial da Luta Contra a Aids** foram distribuídos 28 mil preservativos nas 11 praças de pedágio da Concessionária.

A Triunfo Concebra, em 2019, realizou ações do **Movimento Maio Amarelo**, que pretende chamar a atenção da sociedade para o alto índice de mortes e feridos no trânsito em todo o mundo. Este ano, a campanha do Maio Amarelo teve como mote: “No trânsito, o sentido é a vida”. No dia 07 de maio mais de trezentas crianças do 5º ao 9º ano do Colégio Estadual José Honorato, em Goiânia, receberam orientações de segurança no trânsito por meio de palestras em sala de aula, além disso houve também uma dinâmica com a maquete que simula a organização do trânsito, atividade que permitiu aos alunos praticarem todo o aprendizado adquirido durante a manhã. A ação foi em parceria com o Detran Goiás. A proposta foi sensibilizar crianças para alertar seus pais sobre os perigos no trânsito e que, mesmo com sua ingenuidade e pouca experiência, eles já têm consciência da necessidade de se ter atenção ao volante. Em parceria com o Sest/Senat de Anápolis e Polícia Rodoviária Federal (PRF), no dia 28 de maio, aconteceram ações com serviços gratuitos de saúde e orientações sobre o trânsito para mais de 200 motoristas na Centrais de Abastecimento de Goiás S.A - Ceasa, Anápolis e Itumbiara em Goiás. Os usuários também foram alertados com mensagens no Twitter, newsletter e banner no site, além de Painéis de Mensagem Variável (PMV) localizados em pontos estratégicos nas rodovias.

Os feriados normalmente aumentam o fluxo de veículos nas rodovias. Por esse motivo, a Concessionária divulga, via assessoria de imprensa, os **melhores horários para pegar a estrada**, sendo uma forma que os usuários possuem para evitar possíveis congestionamentos. Além da informação veiculada em seus canais de comunicação, a Triunfo Concebra também comunica veículos de imprensa. Este comunicado geralmente é promovido cerca de dois dias antes dos feriados. O objetivo desse comunicado é alcançar o maior número possível de motoristas.

A educação para o trânsito é um dos pilares da Concessionária e tem papel importante para a redução e prevenção a acidentes. Em 2019 a Triunfo Concebra continuou investindo em orientação para os motoristas com diversas ações e criou o **Projeto Viva Vida**. Seu objetivo é conscientizar os motoristas sobre os riscos de consumir bebida alcoólica antes de pegar o volante.

No **Carnaval** equipes da Triunfo Concebra prepararam uma abordagem diferente aos motoristas com a entrega de etilômetros descartáveis em postos de combustível ao longo do trecho. O principal objetivo foi conscientizar o usuário sobre o perigo de dirigir embriagado. Os etilômetros descartáveis também foram distribuídos no dia 17 de abril em uma ação de abordagem em bares de Goiânia. Em maio outras cem pessoas foram abordadas em ação em

bares de Uberaba. Os bafômetros educativos podem ser utilizados preventivamente, permitindo ao condutor a consulta do nível de álcool no sangue antes de pegar o volante.

Entre os dias 18 e 25 de setembro é realizada no Brasil a **Semana Nacional de Trânsito**. Com o mote “no trânsito, dê sentido à vida”, as mensagens visam promover a reflexão da sociedade para uma mudança de postura. São situações que ilustram a atenção e os cuidados que pedestres, ciclistas e motoristas devem ter na preservação da vida e no respeito às regras de trânsito. Na Triunfo Concebra a campanha utilizada foi a proposta pelo Ministério da Infraestrutura. Neste período as equipes de operações intensificaram a programação de abordagens de segurança viária. Os motoristas foram orientados com dicas de segurança, avaliação clínica gratuita, uso da cadeirinha, limites de velocidade, ultrapassagem segura, manutenção veicular e a utilização do cinto de segurança. Foram realizadas ações em 22 postos ao longo do trecho de concessão e na sede administrativa. No total mais de 1230 pessoas foram abordadas.

As equipes em campo realizam **campanhas de segurança viária** em pontos estratégicos das BRs 060, 153 e 262. Ao entregar um exemplar da revista Em Frente, os usuários receberam orientações sobre uso de cinto de segurança, cadeirinhas para as crianças, respeito aos limites de velocidade e o risco de dirigir com sono. Durante os feriados de Natal (20 a 25/12) e Ano Novo (27/12 a 01/01/20), as equipes da Triunfo Concebra trabalharam em regime especial, com reforço no atendimento aos usuários. Neste período, foram registradas 5.454 solicitações de auxílio mecânico no trecho de responsabilidade da concessionária, incluindo as BRs 060, 153 e 262 no Distrito Federal, Goiás e Minas Gerais. O número apresenta um aumento de 67% comparado com as mesmas operações do ano anterior, considerando ainda que, neste ano, contamos com um dia a mais em cada intervalo. O Centro de Controle de Operações da Concebra registrou o atendimento a 210 ocorrências de acidentes, 293 atendimentos de socorro médico e quase 4.200 atendimentos telefônicos pelo serviço SOS Concebra.

A Triunfo Concebra gera 1.415 empregos diretos (base de dezembro/2019) ao longo de todo seu trecho de concessão, desta forma movimentando a economia, arrecadando impostos e promovendo melhoria na infraestrutura rodoviária contribuindo para o desenvolvimento da região onde atua.

2.3 Destaques do ano

Em 2019 um novo governo tomou posse e com ele uma diretriz de gestão clara: enfrentar a crise econômica e o desemprego. Um ano depois a reforma da previdência foi promulgada, as mudanças nas aposentadorias dos militares foram aprovadas no Congresso e parte do pacote anticrime passou na Câmara. Na economia houve uma queda histórica da taxa básica de juros. A Selic começou 2019 em 6,5% e seguiu até atingir 4,5% em dezembro, a menor taxa desde sua implantação em 1999. O governo liberou o saque de parte dos recursos do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS) como forma de estimular o consumo. O desemprego começou em

alta, atingindo 12,7% em março, foi caindo lentamente e chegou a outubro em 11,6%, estável em relação ao ano passado. Apesar do número ainda alto, dados do IBGE mostram que o mercado de trabalho segue em trajetória de recuperação gradual.

A agenda de privatizações e concessões avançou em 2019 e foi ampliada. Somados os projetos iniciados ainda no governo Michel Temer e os anunciados na gestão do atual presidente, o número de ativos listados para serem oferecidos em leilões para a iniciativa privada passa dos 100. O avanço das parcerias com a iniciativa privada e a privatização de estatais e serviços de aeroportos, rodovias, ferrovias, portos, entre outros ativos, é tratada pelo governo como fundamental para aumentar o nível de investimentos no país e também para liberar recursos públicos, uma vez que União e estados passam por uma gigantesca crise financeira em meio ao rombo das contas públicas.

Contudo, mesmo o governo atual com uma ampla agenda de privatizações precisa conduzir os desdobramentos referentes aos contratos do 3º Lote de Concessões, do qual a Triunfo Concebra faz parte. A empresa continua desenvolvendo diversas frentes de atuação para mitigar os efeitos do desempenho da economia, que ainda não mostrou sinais de recuperação evidentes, e, assim, otimizar o uso dos seus recursos. Ainda assim, a Companhia vive um momento de desequilíbrio devido o cenário de inadimplência financeira e contratual o que vem comprometendo seu desempenho econômico e financeiro. Abaixo são relacionados alguns dos destaques do período:

Em janeiro, a Triunfo Concebra recebeu a recertificação da ISO 9001 e 14001 pela auditoria externa realizada pela Fundação Vanzolini. Em fevereiro concluiu mais de dez quilômetros duplicados no trecho da BR-153/MG, entre os km 119+300 a 129+500, em Prata no Estado de Minas Gerais. Além da **duplicação**, foram entregues as **pontes** sobre o Córrego do Fundão e Rio Cocal que ficam localizadas nos kms 121+200 e 124, respectivamente. Durante o feriado de **carneval** entre os dias 01 a 05 de março, a Triunfo Concebra **não registrou acidentes com vítimas fatais**. Nesta operação, já é o segundo ano consecutivo nas BRs 060, 153 e 262 no Distrito Federal, Goiás e Minas Gerais sob responsabilidade da concessionária que não são registradas ocorrências com óbito.

Março foi marcado pela repercussão na imprensa mineira de uma liminar do MPF de Uberaba determinando a Concessionária o envio em 90 dias para a ANTT dos projetos de duplicação e melhorias para serem executadas. Aconteceu no dia 29, o 2º prêmio do Programa Gestão de Desempenho (PGD), um momento de valorização dos colaboradores que se destacaram nas avaliações das metas de 2018. O evento contou com a participação de 80 destaques, 28 convidados e aconteceu no K Hotel, em Goiânia.

Foi divulgado em abril para a imprensa a **redução de 50% de acidentes com produtos perigosos** comparado ao ano de 2017 a 2018. Entre os produtos perigosos mais recorrentes estão o etanol, diesel, gás liquefeito e gasolina.

Em 05 de junho, Dia Mundial do Meio Ambiente, a Triunfo Concebra divulgou as ações de preocupação com a natureza em todo o trecho de concessão. **São mais de 30 projetos**

diferentes com foco em preservação e conscientização ambiental voltadas para entidades parceiras e aos usuários. Foram distribuídos 10 mil folders para os usuários nas praças de pedágio de maior circulação. Em junho também foi divulgado na imprensa goiana pela Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT) o leilão de concessão da BR-364/365/GO/MG no dia 18 de setembro de 2019. O empreendimento faz parte do Programa de Parcerias de Investimentos (PPI) do governo federal. Segundo a agência, a tarifa-teto definida para o leilão é de R\$ 7,02 para cada uma das sete praças de pedágio. Neste mês também foi divulgado o resultado da Pesquisa de Satisfação de Usuários Atendidos no trecho de concessão referente ao 1º semestre/2019. A pesquisa foi feita com 301 motoristas entre os dias 06 a 15 de maio, por telefone pela equipe de SAC, e o índice de satisfação com atendimento recebido pelo socorro emergencial mecânico foi de 89,9%. A pesquisa é realizada desde 2016 e visa medir a qualidade dos serviços oferecidos pela Concessionária.

Em junho a empresa obtém liminar impedindo ANTT de aplicar fator D ou qualquer penalidade ou exigência de investimentos até promoção do reequilíbrio contratual ou de decisão em processo arbitral. Neste mês obtém a sentença confirmando a liminar.

Em julho foram veiculadas reportagens sobre as **imprudências registradas no perímetro urbano** da região metropolitana de Goiânia na BR-153. As reportagens reforçaram a quantidade de câmeras instaladas e multas aplicadas pela PRF através desse monitoramento. Em 10 meses a PRF aplicou mais de 26.000 multas através das 52 câmeras funcionando nos 26 quilômetros do perímetro urbano. Houve também transmissões ao vivo dentro CCO da Triunfo Concebra para mostrar como é feito o monitoramento no trecho administrado pela Triunfo Concebra. Em 25 de julho, **dia do motorista**, a Triunfo Concebra realizou ação de saúde e segurança viária com o SEST SENAT em Anápolis – GO. Na ação estavam disponíveis profissionais como psicólogos, odontólogos, nutricionistas para auxiliar os motoristas com sua saúde. Além disso, a Triunfo Concebra esteve presente com uma Unidade Móvel de Saúde fazendo teste de glicemia e aferição de pressão nos motoristas, além de orientações sobre segurança viária.

A Via 040 que administra o trecho entre Brasília e Juiz de Fora, Minas Gerai, decidiu devolver a concessão ao Governo Federal. É o primeiro consórcio do setor de rodovias que entra no programa de relicitação. A EcoRodovias concluiu a operação de compra da MGO Rodovias, a Concessionária administra a rodovia da BR-050 (GO/MG) no trecho de 436,6 quilômetros que começa no entroncamento com a BR-040, em Cristalina (GO), e vai até a divisa de Minas Gerais com São Paulo, no município de Delta (MG). A nova concessionária passa a se chamar Eco050. Essa é a nona concessão do grupo, que passa a administrar 2.601 quilômetros de rodovias. Durante agosto também foi realizada a **Pesquisa de Comunicação Interna e de Média Liderança** para os colaboradores da Concebra.

Em setembro a Concessionária intensificou o **recrutamento e seleção de pessoas com deficiência** para trabalhar na empresa, seguindo a política de inclusão. O cadastro de currículos com a possibilidade de contratação imediata é para as vagas disponíveis em cada região nas áreas de conservação de rodovias, praças de pedágio e socorro mecânico. Entre as ações da **Semana Nacional de Trânsito**, 18 a 25 de setembro, a Triunfo Concebra preparou uma ação

diferenciada de segurança viária no dia 20. Como a educação começa de casa, os colaboradores administrativos foram abordados com orientações de conscientização para um trânsito mais seguro, na sede da empresa.

Durante o mês de outubro, a Triunfo Concebra preparou vídeos com profissionais de saúde para o **Outubro Rosa** com dicas sobre a importância da prevenção ao câncer de mama e também foi realizada uma palestra para os colaboradores na sede administrativa com uma enfermeira. No dia 19 de outubro foi dado início da **1ª turma do curso de libras para os funcionários** da sede administrativa. A iniciativa faz parte de uma das ações do programa de inclusão da empresa “Somos Todos Iguais, Somos Diferentes” em parceria com o SENAI/GO.

No mês de novembro a Concessionária realizou campanha do **Novembro Azul** com vídeos de profissionais da saúde alertando sobre os cuidados com o câncer de próstata e contou com uma palestra para os colaboradores de uma enfermeira na sede administrativa. Neste mês houve audiência pública entre a diretoria e o procurador da República Thales Cardoso para a discussão da ação civil pública sobre a duplicação da BR-262, em Minas Gerais. Houve também acidente envolvendo cinco atletas de um time de futsal de Campos Altos, em Minas Gerais. O caso ganhou grande comoção na cidade e com isso, aconteceu manifestação popular na praça de pedágio de Campos Altos.

Em dezembro, a Triunfo Concebra participou da ação nacional do **Dezembro Vermelho** de mobilização para prevenção e tratamento do vírus HIV/Aids. A Concessionária distribuiu 28 mil preservativos, em parceria com a Prudence, com flyer educativo em todas as praças de pedágio em Goiás e Minas Gerais. A Concessionária reforçou também a importância da utilização dos equipamentos de segurança para crianças com a campanha “**Que brincadeira é essa?**” idealizada pelo Instituto Triunfo. Foi entregue no dia 11 de dezembro o 3º projeto da campanha **Troco Solidário**, idealizada pela Triunfo Concebra, em prol da APAE Anápolis. A conclusão do projeto possibilitou para a APAE Anápolis a compra do protocolo Peditasuit que é uma forma inovadora de tratamento e reabilitação das crianças e adolescentes com deficiência, atraso e/ou comprometimento motor e sensorial.

No dia 13 de dezembro os colaboradores da sede administrativa da Triunfo Concebra concluíram o curso de libras e receberam a certificação. O curso, em parceria com o SENAI/GO, teve duração de 40h e possibilitou a formação de 29 funcionários. A iniciativa faz parte de uma das ações do programa de inclusão da empresa “Somos Todos Iguais, Somos Diferentes”. Com a proximidade do final de ano, a Triunfo Concebra realizou pelo terceiro ano consecutivo a campanha “**Um Freio na Fome**” de arrecadação de alimentos para doação às instituições beneficentes. A ação foi realizada entre os dias 07 de novembro a 08 de dezembro e contou com a participação dos colaboradores arrecadando mais de uma tonelada de alimentos.

Em 22 de dezembro a Triunfo Concebra e BNDES, firmam acordo de Reescalamento da dívida, prevendo amortização proporcional a 27% da Receita Bruta da Concessionária, com o respectivo perdão de multa e juros moratórios e cujo prazo de pagamento será de 71 meses, findando em dezembro de 2025.

3. Contexto Setorial

3.1 Receitas e Mercado

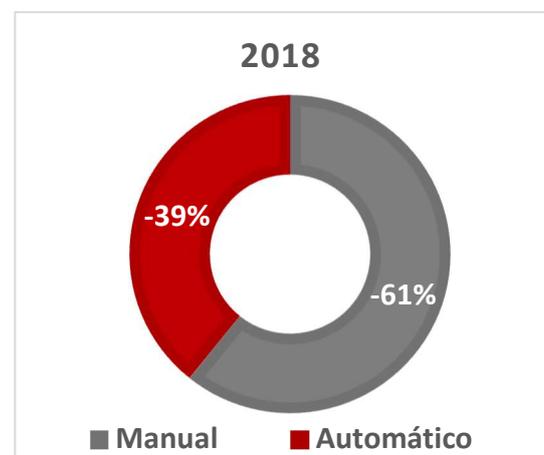
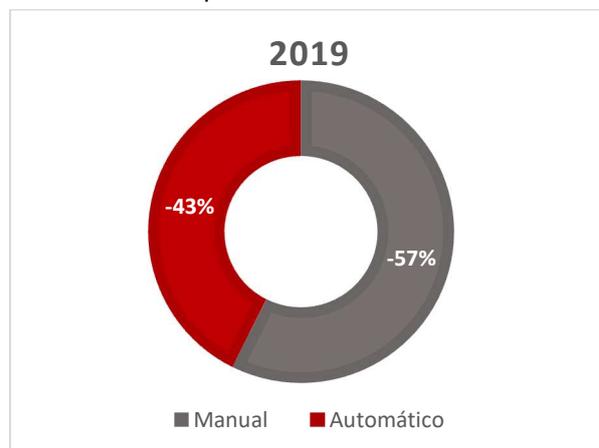
A receita operacional bruta da Companhia no ano 2019 atingiu a marca foi de R\$ 383.335 milhões, sendo que, cerca de 49% foi recebido em dinheiro e 51% em cartão (AVI). As tarifas de pedágio cobradas pela Companhia são definidas pela ANTT – Agência Nacional de Transportes Terrestres, sendo que a última atualização anual da tarifa de pedágio ocorreu em setembro/2018, onde a ANTT promoveu uma redução tarifária de -6,68%. Esse reajuste correspondente a: aplicação do desconto de reequilíbrio de 9,47508%, correspondente ao fator D e aplicação do índice de reajustamento tarifário de 2,76 correspondente ao IPCA do período.

3.2 Meios de cobrança (Tráfego)

Meios de cobrança (mil)	2019	2018	Δ
Veículos pagantes	(85.861)	(82.799)	3,7%
Manual	(49.295)	(50.325)	-2%
Automática	(36.566)	(32.474)	13%

A Companhia dispõe de dois meios de cobrança: a cobrança realizada em cabines pelos nossos arrecadadores (Cobrança manual) e a cobrança por meio de dispositivos eletrônicos – das operadoras Sem Parar/Via fácil, ConectCar, Move Mais, Cielo, DBTrans, Veloe e Taggy – nas pistas automáticas (Cobrança Automática).

O tráfego das pistas automáticas, que apresentou uma aumento de 4.092 mil veículos (13%), decorrente principalmente da migração natural para os meios eletrônicos em detrimento do pagamento em dinheiro, enquanto a cobrança manual teve uma redução de 1.030 veículos (-2%) o que representou um aumento de veículos pagantes de 3.062 (3,7%). O crescimento da arrecadação em 2019, quando comparada a 2018, pode ser explicada pela greve dos caminhoneiros que aconteceu entre abril e maio do exercício anterior.

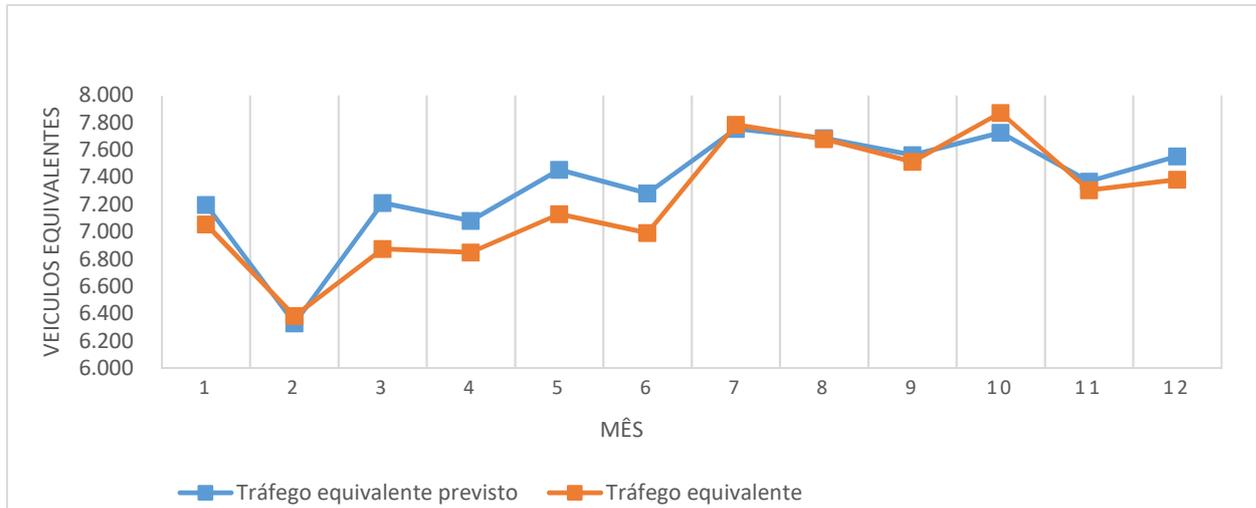
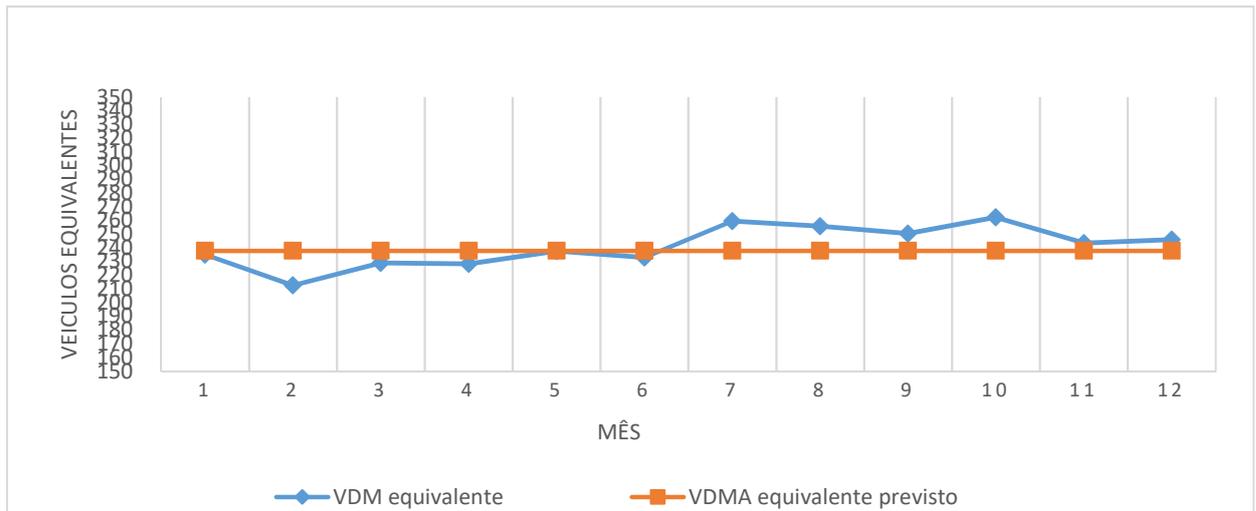


4. Indicadores Operacionais

4.1 Volume do tráfego

No gráfico abaixo é apresentado o volume diário médio equivalente por mês e ano, VDM e VDMA respectivamente, como também o volume diário médio equivalente previsto na proposta do contrato de concessão.

Variação mensal do volume em 2019

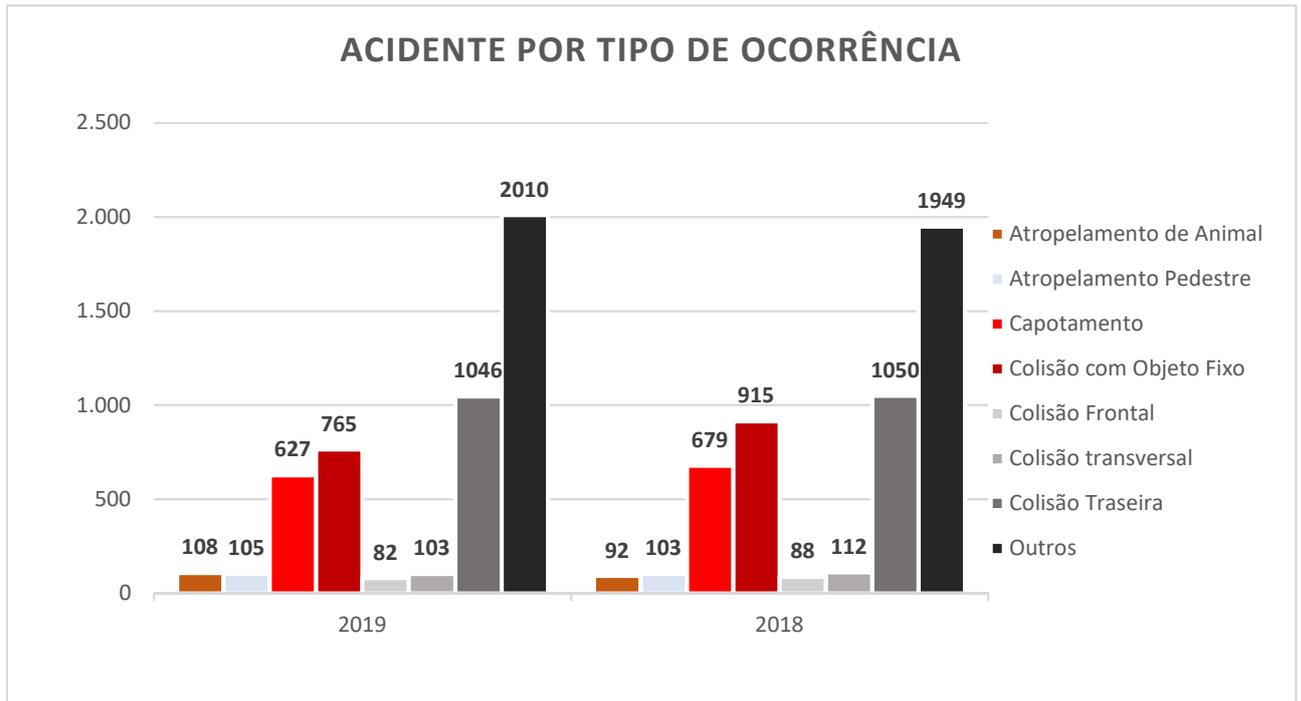


Observa-se que o VDMA equivalente está abaixo do VDMA previsto de acordo com o contrato de Concessão até o mês 12/2019.

5. Segurança no Trânsito

5.1 Acidentes

Os gráficos apresentam os percentuais de acidentes ocorridos no trecho concedido, classificados por gravidade e total de pessoas envolvidas em 2019 e 2018:



5.2 Dados da Operação da Concessão

5.2.1 Veículos alocados

Na tabela são apresentadas as quantidades de veículos utilizados pela Concessionária na operação da concessão em dezembro/2019. Com o objetivo de permitir a comparação proporcional dos valores apresentados entre as concessionárias, a quantidade de veículos é dividida pela extensão da via sob concessão. Uma vez que o valor resultante da divisão da quantidade de veículos pela extensão total é muito pequeno, o resultado é multiplicado por 100 para facilitar a análise.

Tipo de Veículo	Qtd.	Qtd./100km
Viatura de Inspeção	29	0,29
Guincho Leve	26	0,26
Guincho Pesado	0	-
Guincho Super Pesado	11	0,11
Carro Resgate	0	-
Ambulância Simples	17	0,17
UTI	7	0,07
Balança Móvel	0	-
Balança Fixa	2	0,02
Administração	43	0,43
Pedágio	11	0,11
Animal	6	0,06
Caminhão Pipa	6	0,06
Kombi	0	-
Picape	0	-
Segurança de trabalho	3	0,03
Manutenção	1	0,01
Faixa de domínio	0	-

Total de veículos de apoio	30	0,30
Total de veículos	179	1,79

5.1.2 Funcionários Alocados

São apresentadas na tabela, as quantidades de funcionários empregados pela Companhia na operação da concessão em dezembro/2019. Para facilitar a interpretação e a comparação proporcional dos valores apresentados entre concessionárias, é acrescentada uma coluna que divide a quantidade total de funcionários pelo VDMA da via concedida. Uma vez que o valor resultante da divisão da quantidade de funcionários pelo volume diário de veículos é muito pequeno, o resultado é multiplicado por 10.000 para facilitar a análise.

Cargo	Qtd.	Qtd./VDMA
ASSIST OPERADOR CCA	8	352
ATENDENTE DE CCO	12	529
ATENDENTE DE PEDÁGIO	308	13.568
AUX DE CONSERVA	203	8.943
AUX SERVIÇOS GERAIS	64	2.819
CONSERVADOR	145	6.388
ENC. DE CONSERVA SR	29	1.278
FAXINEIRA	2	88
INSPETOR DE TRÁFEGO	94	4.141
LÍDER DE BALANÇA	1	44
LÍDER DE CONSERVA	22	969
LÍDER DE CONSERVA PL	1	44
LÍDER DE PRAÇA	41	1.806
LÍDER FABR PLACAS JR	1	44
MOT SINALIZAÇÃO VIA	2	88
MOTORISTA	13	573
OP DE BALANÇA	25	1.101
OP DE CCA LÍDER	1	44
OP DE TRATOR	11	485
OP MÁQUINAS LEVE	5	220
OP MEIOS DE PAGAMENTO	4	176
OP SINALIZAÇÃO VIARIA	3	132
OP DE TRÁFEGO	160	7.048
OP GUINCHO PESADO	41	1.806
OPERADOR DE CCA	2	88
OPERADOR DE CCO	24	1.057
Outros	135	5.947
TÉC. SEGURANÇA DO TRABALHO	6	264
TOTAL	1.363	60.044

6. Desempenho econômico e financeiro

6.1 Condições Financeiras e Patrimoniais Gerais

Em 31 de dezembro de 2019 a Companhia continua vivendo um cenário difícil decorrente do desequilíbrio contratual do contrato de Concessão, contudo, obteve avanços nas

tratativas para sanar dívidas antes em aberto o que representa um passo importante na busca pela continuidade do contrato detalhados a seguir:

Em 23 de dezembro de 2019, a Companhia, reafirmando seu compromisso com o usuário, assinou junto ao BNDES o instrumento de confissão e reescalonamento da dívida decorrente do contrato de financiamento nº 14.2.0495.1 de 15/07/2014 (Empréstimo Ponte), e com interveniência (aval) da TPI – Triunfo Participações e investimentos S.A. O novo formato da negociação prevê o pagamento da dívida pela Companhia em 72 parcelas, mais parcela única com vencimento em 15/12/2025 a ser quitada com aporte da Controladora, tendo sido concedido, ainda, o perdão dos encargos moratórios referentes ao Empréstimo Ponte. A Companhia cedeu, em alienação fiduciária ao BNDES, 27% de todos os recebíveis e direitos creditórios decorrentes do contrato de concessão e, ainda, aval da Controladora (Interveniente) como garantias do empréstimo.

A repactuação com o BNDES representa um passo importante para o direcionamento estratégico da Companhia considerando os possíveis cenários que se avizinham, sendo a continuidade do contrato firmado com o Governo Federal, ou a Revisão Quinquenal por parte da ANTT, essa última em tratativas e ainda sem resposta da ANTT.

Em 10 de junho de 2019 a Companhia, através da 3ª Vara Federal Cível da Seção Judiciária do Distrito Federal (SJDF), obteve decisão e sentença liminar que assegura que, até a resolução do desequilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão, a ANTT se abstenha da aplicação de penalidades tais como: caducidade, redução tarifária a partir da aplicação de fator D, cobrança de valores ou exigências de cumprimento de quaisquer obrigações contratuais até que o tribunal arbitral, ao qual será submetida a ação principal, pronuncie-se sobre a questão ou a agência solucione o desequilíbrio. Em 30 de julho de 2019 foi obtida decisão ratificando a decisão liminar, tornando seus efeitos estáveis.

A Companhia esclarece ainda que em 08 de julho de 2019, ingressou com pedido de abertura de processo arbitral junto a Câmara de Comercio Internacional - CCI, em face da Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT). Referido processo arbitral visa solucionar controvérsias surgidas durante a execução do Contrato de Concessão nº 004/2013, firmado pela União, por intermédio da ANTT, e a Concebra, em decorrência do desequilíbrio econômico financeiro do contrato e da mora do citado órgão regulador em resolvê-lo.

Tal medida encontra amparo na cláusula 37 do Contrato de Concessão que prevê que as Partes se obrigam a resolver por meio de arbitragem as controvérsias e/ou disputas oriundas ou relacionadas ao Contrato e/ou a quaisquer contratos, documentos, anexos ou acordos a ele relacionados.

Adicionalmente, o Governo Federal estabeleceu a possibilidade de devolução amigável de contratos de concessão, por meio do processo de relicitação, disposto pela Medida Provisória nº 752, que posteriormente foi convertida na Lei nº 13.448/17 e regulamentada pelo Decreto nº 9.957/19 em agosto de 2019. Em dezembro de 2019, a ANTT publicou a Resolução nº 5.860/19, estabelecendo a metodologia para o cálculo dos valores indenizáveis em caso de extinção antecipada do contrato de concessão. A adoção da relicitação está sendo avaliada pela Administração da Companhia.

O patrimônio líquido da Companhia foi de R\$209.249 em 31 de dezembro de 2019, comparativamente aos R\$297.013 registrados em 31 de dezembro de 2018. Representado pelo capital social de R\$ 380.000, prejuízos acumulados de R\$220.461 mil e adiantamento para futuro aumento de capital, no montante de R\$49.710.

O endividamento bruto da Companhia (composto por empréstimos e financiamentos captados pela Companhia), em 31 de dezembro de 2019 foi de R\$1.111.226, e em 31 de dezembro de 2018 o saldo era de R\$1.011.341, em função dos juros incorridos sobre os recursos do empréstimo de curto prazo com o Banco Nacional de Desenvolvimento (“BNDES”). O novo formato da negociação prevê a quitação de dívida total (atualizada até a data de seu reescalonamento) de R\$1.111.265, sendo que (i) R\$792.348 (parcela denominada Subcrédito A) serão pagos pela Concebra em 72 parcelas, mais uma parcela única com vencimento em 15/12/2025, a ser quitada com aporte da controladora, e (ii) a diferença, de R\$318.917 (denominada Subcrédito B), correspondente aos encargos moratórios do Empréstimo ponte, será perdoadada. O novo indexador aplicável será TLP + 2% a.a..

Conforme previsto no contrato de reescalonamento, o valor do Subcrédito B terá seu pagamento dispensado anualmente pelo BNDES a partir de 31 de dezembro de 2020 até 31 de dezembro de 2024, na proporção do saldo efetivamente amortizado do Subcrédito A. O saldo residual do Subcrédito B também será perdoado na quitação do Subcrédito A, na data de vencimento (15 de janeiro de 2026) ou a qualquer momento em uma eventual liquidação antecipada.

Para garantir o pagamento das 72 parcelas do Subcrédito A, a Concebra alienou fiduciariamente ao BNDES direitos creditórios representativos de 27% de seu faturamento bruto mensal, devendo as receitas originadas do contrato de concessão serem depositadas diretamente em conta centralizadora aberta especificamente para esse fim. Na prática, as receitas de pedágio e acessórias auferidas pela Companhia serão diretamente depositadas na conta centralizadora e, ao final de cada mês, 27% do saldo será diretamente transferido para o BNDES para pagamento do Subcrédito A, sendo que apenas o saldo residual poderá ser utilizado pela Concessionária para quitar seus custos, despesas e tributos, correntes e extraordinários.

Em 31 de dezembro de 2019, a Companhia possuía uma relação entre dívida líquida e patrimônio líquido de 5,31, a qual condiz com as características dos segmentos de operação da Companhia, enquanto em 31 de dezembro de 2018 a relação entre dívida líquida e patrimônio líquido era de 3,41.

Em 31 de dezembro de 2019, o capital circulante líquido da Companhia foi negativo em R\$110.288 enquanto em 31 de dezembro de 2018 o saldo era negativo em R\$1.070.046, em função do empréstimo ponte com o BNDES que estava no curto prazo, cujo vencimento ocorreu em 15 de dezembro de 2016, e conseqüentemente a inadimplência da Companhia, sendo que com o reescalonamento ocorrido em 2019 levou ao reequilíbrio do capital circulante.

Os índices de liquidez corrente (representado por Ativo Circulante/Passivo Circulante) da Companhia, em 31 de dezembro de 2019 e 2018 corresponderam, respectivamente, a 0,284 e 0,031.

b) Estrutura de capital

A estrutura de capital da Companhia em 31 de dezembro 2019 era composta de 12% de capital próprio e 88% de capital de terceiros, enquanto em 31 de dezembro de 2018, era composta de 17% de capital próprio e 83% de capital de terceiros. A diretoria da Companhia entende que sua atual estrutura de capital, mensurada principalmente pela relação dívida financeira líquida sobre o patrimônio líquido, está adequada para a natureza das atividades desenvolvidas. Entende-se por dívida nesse contexto, os empréstimos e financiamentos captados pela Companhia.

c) Níveis de Endividamento e características das dívidas:

Empréstimos e Financiamentos

Na tabela abaixo, em milhares de reais, os principais endividamentos em 31 de dezembro de 2019 e 2018.

BANCO	OPERAÇÃO	DÍVIDA TOTAL	TAXA MENSAL	Saldo 31/12/2018
BNDDES	Reescalonamento	1.111.226	TLP + 2% a.a	952.059
BB	Fiança Bancária	-	CDI + 2,5% a.a.	28.732
BDMG	Ponte	-	CDI + 2,5% a.a.	17.212
BDMG	Cédula Bancária	-	CDI + 5,25 a.a.	13.338
Santander	Finame	-	6% a.a.	655
Safra Arrendamento Mercantil	Leasing	-	14,04% a.a.	-
TOTAL		1.111.226		1.011.996

Obrigações Tributárias

A movimentação dos saldos patrimoniais dos impostos correntes e diferidos segue abaixo:

Movimentação:	Saldo em 31/12/2018 (reapresentado)	Constituição	Saldo em 31/12/2019
IRPJ/CSLL diferidos – Ativo	139.916	53.975	193.891
IRPJ/CSLL diferidos – Passivo	(78.069)	(5.343)	(83.412)
	<u>61.847</u>	<u>48.632</u>	<u>110.479</u>

d) Valor adicionado

Em 2018, o valor adicionado líquido gerado pela Companhia foi de R\$ 149 milhões, redução de 25,87% em relação a 2017, cujo valor adicionado foi de R\$ 201 milhões. Essa redução deve-se principalmente a desaceleração das construções levando a menor receita de construção e menor capitação de pessoas e maior custo operacional no desgaste das vias já construídas.

e) Receita operacional líquida (-17,61%)

A receita operacional **bruta** da Companhia em 2019 é composta em 94,76%, pela arrecadação de pedágios e outras receitas, e 5,24% pela receita de construção.

As receitas de pedágios estão sujeitas ao regime cumulativo e aos seguintes impostos, COFINS-3%, PIS-0,65% e ISS-5%, já as receitas acessórias são tributadas pelo regime não-cumulativo, representando COFINS (7,6%), PIS (1,65%) e ISS (5%). Estes impostos estão representados como deduções da receita bruta.

Descrição	2019	2018	Var. (%)
Arrecadação de pedágio	383.335	387.202	-1,00%
Receita de construção	21.198	97.029	-78,15%
Outras receitas	-	20	-100%
Deduções da Receita Bruta	(33.137)	(33.453)	-0,94%
Receita Operacional Líquida	371.396	450.798	-17,61%



f) Custos dos serviços prestados e de construção (-14,26%)

No exercício de 2019 houve um decréscimo de 14,26% em relação ao ano de 2018, impulsionado pela desaceleração do andamento das obras de ampliação e melhoria da capacidade da rodovia, principalmente pela duplicação, por conta da não contratação do empréstimo de longo prazo junto ao BNDES, além disso, em razão da expectativa para a possibilidade de reprogramação dos investimentos.

Descrição	2019	2018	Var. (%)
Custos Operacionais	275.246	321.019	-14,26%
Custo dos serviços prestados	254.590	226.449	12,43%

Custo de construção	20.656	94.570	-78,16%
---------------------	--------	--------	---------

g) Despesas operacionais (67,44%)

Em 2019, as despesas operacionais aumentaram 67,44%, causado pelo aumento das despesas administrativas e despesas com prestação de serviços. Em relação as despesas administrativas houveram aumentos dos gastos relacionados a consultoria jurídica para fazer frente a busca pelo reequilíbrio contratual, além disso a redução da remuneração dos administradores é decorrente da migração de parte da remuneração para serviços prestados.

Descrição	2019	2018	Var. (%)
Despesas Operacionais	(43.120)	(25.752)	67,44%
Despesas administrativas	(24.549)	(12.905)	90,23%
Salários e encargos sociais	(9.484)	(8.734)	8,59%
Remuneração dos administradores	(1.123)	(3.625)	-69,02%
Amortização	(8.880)	(1.160)	665%
Outras receitas operacionais, líquidas	916	672	36,31%



h) Resultado financeiro (9,15%)

As receitas financeiras em 2019 referem-se aos rendimentos de aplicações financeiras, bem como descontos obtidos em negociações junto aos fornecedores. Com relação às despesas financeiras, o acréscimo ocorreu devido às provisões de multa e juros de inadimplência referente aos empréstimos.

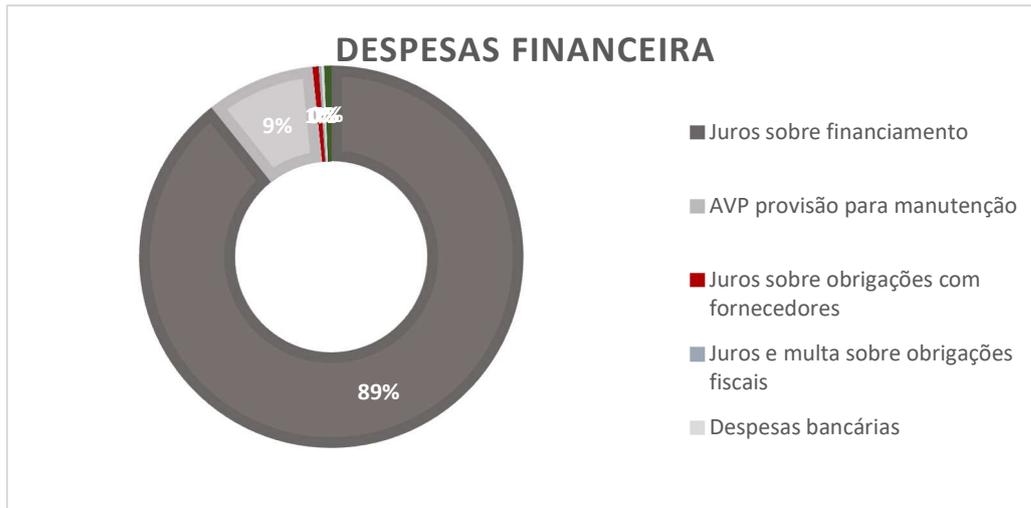
Descrição	2019	2018	Var. (%)
Resultado Financeiro	(186.242)	(204.983)	9,15%
Receitas financeiras	658	537	22,53%
Despesas financeiras	(186.900)	(205.520)	9,06%

Descrição	2019	2018	Var. (%)
Receitas financeiras	658	537	22,45%
Descontos obtidos	1	163	-99,66%
Rendimento sobre aplicações financeiras	657	374	75,67%

Descrição	2019	2018	Var. (%)
Despesas financeiras	186.900	205.250	-9,1%
Juros sobre financiamento	166.895	188.978	-11,7%
AVP provisão para manutenção	17.057	14.012	21,7%
Juros sobre obrigações com fornecedores	944	880	7,3%
Juros e multa sobre obrigações fiscais	428	705	-39,2%
Despesas bancárias	422	493	-14,4%
Outros	1.153	452	155,1%

Nota-se que os juros advindos da operação do BNDES são representados face ao total das despesas financeiras.





i) Lucro líquido do exercício (-8,65%)

Descrição	2019	2018	Var. (%)
Lucro (prejuízo) Líquido do Exercício	(88.025)	(68.081)	29%
Constituição da Reserva Legal (5%)	-	-	-100%
Lucro (prejuízo) Base de Dividendos	(88.025)	(68.081)	29%
Reserva de retenção de lucro	-	-	-100%
Absorção de reserva de retenção de lucro	88.025	68.081	29%
Saldo à disposição dos acionistas	-	-	N/C

j) EBTIDA e Margem EBTIDA

O EBTIDA Ajustado do ano totalizou R\$ 148.632, variação de 22% em relação ao apurado em 2017. A Margem EBTIDA Ajustada foi de 42% que é o EBTIDA ajustado em relação a receita líquida, então resultante dos reajustes da tarifa básica de pedágio e dos esforços na redução de custos.

O EBTIDA é o lucro líquido adicionado de imposto de renda, das receitas/despesas financeiras líquidas, da variação cambial e monetária líquida e de depreciações e amortizações. Não é uma medida utilizada nas práticas contábeis adotadas no Brasil, não representando, portanto, o fluxo de caixa para os períodos apresentados, não devendo ser considerado como uma alternativa ao lucro líquido na qualidade de indicador de desempenho operacional ou como uma alternativa ao fluxo de caixa na qualidade de indicador de liquidez. Por não ter um significado padronizado, nossa definição pode não ser comparável à de outras companhias.

k) Resultado do exercício

Descrição	2019	2018	Var. %
Resultado bruto	96.150	129.779	-26%
Receitas operacionais líquidas	371.396	450.798	-18%

Custo dos serviços prestados e de construção	(275.246)	(321.019)	-14%
Despesas Operacionais	(43.120)	(25.752)	67%
Despesas administrativas	(24.549)	(12.905)	90%
Salários e encargos sociais	(9.484)	(8.734)	9%
Remuneração dos administradores	(1.123)	(3.625)	-69%
Amortização	(8.880)	(1.160)	665%
Outras receitas operacionais, líquidas	916	672	36%
Lucro operacional antes do resultado financeiro	53.030	104.027	-49%
Resultado financeiro, líquido	(186.242)	(204.983)	9%
Receitas financeiras	658	537	23%
Despesas financeiras	(186.900)	(205.520)	9%
Prejuízo antes do IR e CSLL	(133.212)	(100.956)	32%
Imposto de renda e contribuição social correntes	(3.443)	-	100%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	48.630	32.875	48%
Prejuízo do exercício	(88.025)	(68.081)	29%
Prejuízo diluído por ação	(0,232)	(0,178)	30%

O Prejuízo Líquido no ano, por ação, atingiu R\$ 0,232 contra R\$ 0,178 em 2018. As variações são devidas à variação das despesas operacionais, dentre elas as despesas com depreciação e amortização.

7. Balanço Social

Concebra - Concessionária das Rodovias Centrais do Brasil

Balço Social

Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2019 e 2018 (Em mil)

1 - Base de cálculo	2019 - Valor			2018 - Valor		
Faturamento bruto	404.533			484.251		
Receita líquida (RL)	371.396			450.798		
Resultado operacional (RO)	53.030			104.027		
Folha de pagamento bruta (FPB)	10.608			12.359		
Folha de pagamento bruta - Total remunerações	9.484			8.734		
Folha de pagamento bruta - Total pago a empresas prestadoras de serviços	1.123			3.625		

2 - Indicadores sociais internos	Valor	% sobre FPB	% sobre RL	Valor	% sobre FPB	% sobre RL
Alimentação	431	4,1%	0,1%	430	3,5%	0,1%
Encargos Sociais	2.319	21,9%	0,6%	2.453	19,8%	0,5%
Previdência privada	190	1,8%	0,1%	172	1,4%	0,0%
Saúde	748	7,1%	0,2%	688	5,6%	0,2%
Segurança e Saúde no trabalho	64	0,6%	0,0%	62	0,5%	0,0%
Educação	28	0,3%	0,0%	50	0,4%	0,0%
Capacitação e desenvolvimento profissional	121	1,1%	0,0%	28	0,2%	0,0%
Participação nos lucros ou resultados	1.993	18,8%	0,5%	841	6,8%	0,2%
Outros	126	1,2%	0,0%	-	0,0%	0,0%
Total - Indicadores sociais internos	6.020	56,8%	1,6%	4.724	38,2%	1,0%

3 - Indicadores sociais externos	Valor	% sobre FPB	% sobre RL	Valor	% sobre FPB	% sobre RL
Cultura	0	0,0%	0,0%	0	0,0%	0,0%
Outros brindes	21	0,2%	0,0%	18	0,1%	0,0%
Educação	51	0,5%	0,0%	34	0,3%	0,0%
Total de contribuições à sociedade	72	0,7%	0,0%	52	0,4%	0,0%
Tributos (Exceto encargos sociais)	0	0,0%	0,0%	0	0,0%	0,0%
Total - Indicadores sociais externos	72	0,7%	0,0%	52	0,4%	0,0%

4 - Indicadores do corpo funcional	2019	2018
Nº de colaboradores no final do período	1414	1380
Tempo de serviço	13% até seis meses 9% de seis meses a um ano 18% entre um e dois anos 34% entre dois e cinco anos 26% mais de cinco anos	16% até seis meses 9% de seis meses a um ano 27% entre um e dois anos 24% entre dois e cinco anos 25% mais de cinco anos
Nº de admissões durante o período	548	447
Nº de demissões durante o período	516	459
Nº de estagiários (as)	2	2
Nº de colaboradores terceirizados	0	294
Nº de colaboradores com até 18 anos	10	8
Nº de colaboradores acima de 45 anos	292	227
Nº de mulheres que trabalham na concessionária	502	483
Nº de pessoas com deficiência física ou necessidades especiais	20	10
Total de horas extras trabalhadas	28.571	23.707
Total de horas extras pagas	28.571	23.707
Total de INSS pagos	7.864	12.468
Total de FGTS pagos	2.188	3.350
Total de contribuição sindical paga	259	66
Total dos demais encargos sociais pagos	0	0
Total de ICMS recolhido no período	0	0
Total de IR recolhido no período	2.528	0
Total de CSLL recolhida no período	915	0
Total de PIS recolhida no período	2.492	2.517
Total de COFINS recolhida no período	11.500	11.616
Total de outros tributos recolhidos no período	19.145	33.453

5 - Informações relevantes quanto ao exercício da cidadania empresarial	2019	2018
Número total de acidentes de trabalho	2	1
Os projetos sociais e ambientais desenvolvidos pela empresa foram definidos por:	<input type="checkbox"/> direção <input checked="" type="checkbox"/> direção e gerenciais <input type="checkbox"/> todos os colaboradores	<input type="checkbox"/> direção <input checked="" type="checkbox"/> direção e gerenciais <input type="checkbox"/> todos os colaboradores
Os padrões de segurança e salubridade no ambiente do trabalho foram definidos por:	<input type="checkbox"/> direção e gerenciais <input type="checkbox"/> todos os colaboradores <input checked="" type="checkbox"/> todos + CIPA	<input type="checkbox"/> direção e gerenciais <input type="checkbox"/> todos os colaboradores <input checked="" type="checkbox"/> todos + CIPA
Quanto a liberdade sindical, ao direito de negociação coletiva e a representação interna dos colaboradores, a Concessionária:	<input type="checkbox"/> não se envolve <input checked="" type="checkbox"/> segue as normas da OIT <input type="checkbox"/> incentiva as normas da OIT <input type="checkbox"/> direção <input type="checkbox"/> direção e gerenciais <input type="checkbox"/> todos os colaboradores	<input type="checkbox"/> não se envolve <input checked="" type="checkbox"/> segue as normas da OIT <input type="checkbox"/> incentiva as normas da OIT <input type="checkbox"/> direção <input type="checkbox"/> direção e gerenciais <input type="checkbox"/> todos os colaboradores
A participação nos lucros ou resultados contempla:	<input type="checkbox"/> direção <input type="checkbox"/> direção e gerenciais <input checked="" type="checkbox"/> direção e todos os colaboradores	<input type="checkbox"/> direção <input type="checkbox"/> direção e gerenciais <input checked="" type="checkbox"/> direção e todos os colaboradores
Na seleção de fornecedores, os mesmos padrões éticos e de responsabilidade social e ambiental adotados pela Concessionária:	<input type="checkbox"/> não são considerados <input type="checkbox"/> são sugeridos <input checked="" type="checkbox"/> são exigidos <input type="checkbox"/> não se envolve	<input type="checkbox"/> não são considerados <input type="checkbox"/> são sugeridos <input checked="" type="checkbox"/> são exigidos <input type="checkbox"/> não se envolve
Quanto a participação de colaboradores em programas de trabalho voluntário, a Concessionária:	<input type="checkbox"/> apoia <input checked="" type="checkbox"/> organiza e incentiva	<input type="checkbox"/> apoia <input checked="" type="checkbox"/> organiza e incentiva
% de reclamações e críticas solucionadas:	100 % na Concessionária 100 % no PROCON 100 % na justiça	100 % na Concessionária 100 % no PROCON 100 % na justiça
Valor adicionado total a distribuir:	149.440	200.196
Distribuição do Valor Adicionado	-2% governo 0% acionistas 32% colaboradores 128% terceiros -59% retido	5% governo 0% acionistas 26% colaboradores 103% terceiros -34% retido

8. Resumo de dados

Tabela - Rodovias															
Dados anuais															
Quilômetros da rodovia	Km 1.176,5.														
Número de veículos que transitaram	CATEGORIA	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	(+ 12)	TOTAL
	VEICULOS	27.432	3.181	275	2.822	31	2.137	1.303	2.517	976	-	960	21	622	42.277
Número de praças de pedágios	São onze praças de Pedágio em operação, P1 Alexânia/GO Km 43.1, P2 Goianópolis/GO Km 107.9, P3 Professor Jamil/GO Km 553.1, P4 Itumbiara/GO Km 685.8, P5 Prata/MG Km 127.9, P6 Fronteira/MG Km 227.9, P7 Florestal/MG Km 389.6, P8 Luz/MG Km 512.83, P9 Campos Altos/MG Km 600.8, P10 Sacramento/MG Km 736.9, P11 Campo Florido/MG Km 878.5														
Tarifa															
Número de quilômetros mantidos	Km 1.176,5.														
Índice de congestionamento	Não se aplica.														
Transito Médio Diário Equivalente															
Trânsito Médio Anual Equivalente															
Equipas utilizadas pelo concessionário	17 Ambulâncias tipo C, 11 Guinchos Pesados, 26 Guinchos Leves, 29 Veículos de inspeção de trânsito, 6 Caminhões-pipa e 6 Caminhões de apreensão de animais.														
Índice de qualidade de estrada															
Receita de Pedágio	383.335														
Custos associados às receitas de pedágio	-275.246														
Fator Capital															
Despesas de Depreciação/Amortização	-151.499														
Ativo Líquido	1.621.068														
Ativo Bruto	1.469.569														
Série Histórica dos Investimentos	Ano	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019		
		-	-	-	-	-	-	90.884	97.102	47.693	34.143	51.298	30.765		
O método de Depreciação é a Taxa fiscal. Para a amortização, é a curva de trafego respeitando o prazo de concessão da rodovia.															
Fatores Intermediários															
Despesas com prestadores de serviço	9.346														
Despesas com materiais, equipamentos e	825														
Provisões para demandas judiciais	5.028														
Despesas gerais	9.350														
Seguridade															
Quantidade de acidentes	Acidentes por Gravidade	Quant.													
	Acidentes com Mortes	104													
	Acidentes com Vítimas	1.623													
	Acidentes sem Vítimas	3119													
	Total	4846													
Indicadores															
Receita por veículo	9,07														
Custo por veículo	-6,51														

9. Declaração da diretoria e agradecimentos

Em observância às disposições constantes no artigo 25 da Instrução CVM 480/09, de 07 de dezembro de 2009, a Diretoria da Concebra – Concessionária das rodovias centrais do Brasil declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no relatório da auditoria independente da Ernst Young Auditores Independentes e com as demonstrações financeiras relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2019.

A Diretoria agradece a todos os usuários da rodovia, bem como aos acionistas, fornecedores e demais instituições governamentais, e a todos os colaboradores pelo compromisso e dedicação na execução de suas atividades.

A ADMINISTRAÇÃO

Goiânia-GO, 11 de março de 2020

Conselho de Administração

Carlo Alberto Bottarelli - Presidente do Conselho

Marcos Paulo Fernandes – Conselheiro(a) Efetivo

Roberto Solheid da Costa de Carvalho – Conselheiro(a) Efetivo

João Villar Garcia – Conselheiro(a) Efetivo

Diretoria Executiva Estatutária

Odenir José Sanches – Diretor Presidente

Daniel Severo Amaral- Diretor Administrativo Financeiro e de Relações com Investidores

Thiago Vitorello – Diretor Executivo e de Engenharia

Ricardo Junqueira Victorelli – Diretor de Operações

Contador(a)

Aline A Rodrigues

CRC GO-019099/O-5