

RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO 2020

1. Aos acionistas

Apresentamos a seguir o relatório das principais atividades no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020 da Concebra – Concessionária das Rodovias Centrais do Brasil S.A. (“Concebra” ou “Companhia”), elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e IFRS, bem como as normas e procedimentos contábeis estabelecidos pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM, acrescidos do balanço social, o qual consideramos importante para divulgar para a sociedade, os parceiros, os investidores e os usuários, a responsabilidade social da Companhia.

Este relatório está em conformidade com a Resolução da ANTT 3.847 de 20 de junho de 2012, que aprovou o manual de Contabilidade do Serviço Público de Exploração da Infraestrutura Rodoviária Federal concedida.

Os valores são expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

2. Introdução

2.1 A Companhia

A Concessionária das Rodovias Centrais do Brasil S/A (Concebra) é uma empresa 100% nacional que possui como principal acionista a Triunfo Participações e Investimentos. Administra 1.176,5 kms de rodovias que vão de Brasília (DF) até Betim (MG). São 630,2 quilômetros da BR-060 e da BR-153, desde o entroncamento com a BR-251/DF até a divisa do estado de Minas Gerais com São Paulo, somados a 546,3 quilômetros da BR-262, que vão do entroncamento com a BR-153/MG ao entroncamento com a BR-381/MG.

A BR-060 faz a ligação do extremo oeste do Mato Grosso do Sul com a capital federal, sendo eixo de ligação regional Goiânia-Anápolis-Brasília. A BR-153 liga o estado do Pará com o Rio Grande do Sul representando um importante eixo de ligação entre Goiás, o Triângulo Mineiro e a região norte de São Paulo. A BR-262 faz ligação interior-litoral passando pelos estados do MT, SP, MG e ES.

A área de concessão abrange 47 municípios com uma população de 6.330.890 habitantes, segundo dados do IBGE de 2010. Além do Distrito Federal, em Goiás são 15 municípios: Itumbiara, Panamá, Goiatuba, Morrinhos, Piracanjuba, Professor Jamil, Hidrolândia, Aparecida de Goiânia, Goiânia, Goianápolis, Teresópolis de Goiás, Anápolis, Abadiânia, Alexânia e Santo Antônio do Descoberto.

Em Minas Gerais a concessão passa por 31 municípios: Betim, Juatuba, Mateus Leme, Florestal, Pará de Minas, Igaratinga, Conceição do Pará, São Gonçalo do Pará, Nova Serrana, Araújos, Bom Despacho, Moema, Luz, Córrego Danta, Campos Altos, Ibiá, Araxá, Perdizes, Sacramento, Uberaba, Conceição das Alagoas, Veríssimo, Campo Florido, Fronteira, Frutal, Comendador Gomes, Prata, Monte Alegre de Minas, Canápolis, Centralina e Araporã.

Em 05 de setembro de 2014 a Concebra iniciou a operação da rodovia, oferecendo socorro médico e mecânico acionado pelo 0800 060 6000 e também atendimento em 24 SAUs – Serviço de Atendimento ao Usuário – espalhados a cada 50 quilômetros oferecendo sanitários, fraldário, local de descanso e informações para o motorista.

Após verificação dos pré-requisitos para início da cobrança de tarifa, a ANTT emitiu Resolução nº 4.747, de 11 de junho de 2015, autorizando o início das atividades das 11 praças de pedágios, estabelecidas nas Rodovias BR 060, BR 153 e BR 262 DF/GO/MG, a partir do dia 27 de junho de 2015.

Em fevereiro de 2016, a Comissão de valores mobiliários (CVM) autorizou o registro da Companhia na categoria B, contudo não há ações ofertadas na bolsa.

2.2 Sustentabilidade

Na Triunfo Concebra a sustentabilidade constitui parte fundamental da estratégia de negócios. O compromisso assumido busca contribuir com o desenvolvimento econômico, social e cultural das regiões onde está inserida, investindo em iniciativas e projetos que estejam alinhados à Política Triunfo de Sustentabilidade.

Como resultado do esforço e comprometimento da diretoria e suas equipes, a Triunfo Concebra possui certificação nas normas ISO 9001, ISSO 14001 versão 2015 respectivamente qualidade e meio ambiente.

A Concessionária também conta com o apoio Instituto Triunfo, uma instituição sem fins lucrativos que desde 2007, trabalha para que as empresas investidas pela Triunfo Participações e Investimentos gerem benefícios sociais e incentivem o desenvolvimento sustentável das localidades que as acolhem, identificando e viabilizando oportunidades de ampliação do legado social em três eixos estratégicos: Educação e Cidadania, Proteção à infância e Cultura.

- É signatária do Pacto Global, a maior rede de responsabilidade sócio empresarial do planeta.
- É parceira do Programa Na Mão Certa, da Childhood do Brasil, que luta para combater a exploração sexual de crianças e adolescentes nas rodovias brasileiras.
- Também é apoiadora oficial do Maio Amarelo, movimento que chama a atenção da sociedade para o alto índice de mortes e feridos no trânsito.

A Concessionária desenvolve também nove programas ambientais, que auxiliam nas principais questões de preservação do entorno da rodovia. São eles:

- 1) Plano de Ação de Emergência (PAE);
- 2) Programa de Comunicação Social (PCS);
- 3) Programa de Educação Ambiental (PEA);
- 4) Programa de Gestão Ambiental (PGA);
- 5) Programa de Gerenciamento de Riscos (PGR);
- 6) Programa de Levantamento, Monitoramento e Recuperação dos Passivos Ambientais (PLMRPA);
- 7) Programa de Monitoramento de Atropelamento da Fauna (PMAF);
- 8) Programa de Monitoramento dos Recursos Hídricos (PMRH);
- 9) Programa de Recuperação das Áreas Degradadas (PRADE).

A Triunfo Concebra atua ainda na educação do motorista por meio de campanhas de conscientização sobre a responsabilidade de cada um no trânsito. A empresa realiza campanhas que abordam os perigos de beber e dirigir, o risco de utilizar celular ao volante, os problemas acarretados com o descarte irregular de lixo na estrada, utilização dos equipamentos de transporte de crianças, cinto de segurança, entre outros.

A Concessionária sabe que sua atuação na comunidade em que está inserida deve ir muito além da criação de empregos, arrecadação de impostos e melhoria na infraestrutura rodoviária. Baseada nos valores da Triunfo Participações e Investimentos e pautados pelos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável a empresa desenvolveu diversas atividades ao longo de 2020.

Durante todo o ano a equipe de Qualidade da Concessionária realiza o acompanhamento da conformidade do SGI da organização quanto ao atendimento dos requisitos das normas NBR ISO 9.001:2015 (qualidade) e NBR ISO 14.001:2015 (meio ambiente), aos requisitos do cliente e aos requisitos definidos pela própria organização. A auditoria externa da Triunfo Concebra foi realizada entre os dias 28 de janeiro a 04 de fevereiro de 2019 por um órgão certificador independente, a Fundação Carlos Alberto Vanzolini.

Outra frente de trabalho é o Programa de Gerenciamento de Resíduos para evitar impactos sociais e ambientais a empresa vem destinando corretamente cada resíduo gerado em suas atividades e coletados ao longo das rodovias. A segregação e o armazenamento dos resíduos são feitos pela Concessionária e posteriormente é realizado o transporte e destinação dos resíduos por uma empresa especializada e devidamente licenciada, sendo o destino final, aterro, incineração e principalmente a reciclagem. Em 2020, um total de 394,33 toneladas de resíduos foram coletados e destinados corretamente (representando uma queda de 11% na produção de resíduos quando comparado ao ano de 2019). Do total de resíduos coletados, 63% foram encaminhados à reciclagem.

Também desde 2015 a Triunfo Concebra investe em ações de educação ambiental direcionadas aos diferentes públicos com os quais interage. A partir da consciência coletiva quanto à importância da conservação e de uma postura proativa de recuperação, a Concessionária espera manter e, quando possível, elevar a qualidade ambiental nas regiões onde atua.

Interagindo com seus diversos stakeholders, a Concessionária promove campanhas de conscientização pelos seus canais de comunicação como: dia da água, dia do meio ambiente, prevenção a queimadas, análise de fumaça preta, dia de combate à poluição, dia da árvore, dia dos animais e consumo de energia. Desde o segundo semestre de 2019 a Triunfo Concebra faz uma grande mobilização interna para a substituição de copos descartáveis. Durante campanhas é abordado o benefício do uso de canecas e squeezes. Todos os colaboradores recebem canecas personalizadas da empresa e assim estima-se reduzir o uso de cerca de 14 milhões de copos descartáveis por ano.

Dentre as atividades sociais realizadas pela Concessionária algumas merecem destaque como o **Programa Na Mão Certa**. A Concessionária, como signatária do pacto de luta contra a exploração sexual infantil em rodovias, sistematicamente traz o assunto em seus veículos de comunicação com o objetivo de conscientizar sobre a causa. A Concessionária também distribui material informativo e aborda o tema nos canais de comunicação interna para que os colaboradores sejam agentes de mudança.

A campanha **Um Freio na Fome** chama os colaboradores para recolhimento de alimentos para doação a entidades carentes ao longo da rodovia. Em 2020 foram cedidas 105 cestas pela parceira na campanha, Instituto Triunfo. No dia 29 de dezembro foi realizada a entrega pelos colaboradores para a Associação Cristã de Amparo à Maternidade e Proteção à infância – Acamp, Itumbiara/GO.

O projeto **Troco Solidário** da Triunfo Concebra em prol da APAE Anápolis segue a todo vapor. Em 2020 mantivemos o projeto e até setembro/2020 foram arrecadados R\$21.829. O projeto se mantém no ano de 2021 até o atingimento da meta, que é de R\$ 40.256.

O motorista que deposita o troco da tarifa de pedágio nas urnas disponíveis nas praças de pedágio de Alexânia, Goianápolis e Professor Jamil contribui para os projetos desencadeando ações de inclusão e promoção da qualidade de vida às pessoas com deficiência.

Nos meses de **outubro e novembro** a Concessionária veiculou internamente materiais educativos com orientações de como ficar em dia com a saúde e prevenir os cânceres de mama e próstata respectivamente. Em dezembro, para marcar o início do mês de conscientização e combate à Aids – o **Dezembro Vermelho** e também o **Dia Mundial da Luta Contra a Aids** foram distribuídos 28 mil preservativos nas 11 praças de pedágio da Concessionária.

A Triunfo Concebra, em 2020 realizou ações do **Movimento Maio Amarelo**, a Triunfo Concebra reforçou as ações do Movimento Maio Amarelo. Em um contexto de pandemia, a Concessionária realizou ações internas e externas nas redes sociais que pretendiam chamar a atenção da sociedade para o alto índice de mortos e feridos no trânsito em todo o mundo. O diferencial da campanha em 2020 foi o lançamento de um vídeo manifesto da Concessionária sobre o posicionamento da empresa no contexto atual. Internamente, os colaboradores receberam mensagens no mural Sou Mais, Whatsapp e e-mail Marketing. Já os usuários foram alertados com mensagens nas redes da Concessionária: Twitter, LinkedIn, Youtube e e-mail MKT. Além disso, a empresa reforçou o assunto com anúncio na Revista Em Frente, banner no site e frases de conscientização nos Painéis de Mensagem Variável (PMV) localizados em pontos estratégicos nas rodovias

Os feriados normalmente aumentam o fluxo de veículos nas rodovias. Por esse motivo, a Concessionária divulga, via assessoria de imprensa, os **melhores horários para pegar a estrada**, sendo uma forma que os usuários possuem para evitar possíveis congestionamentos. Além da informação veiculada em seus canais de comunicação, a Triunfo Concebra também comunica por meio dos veículos de imprensa, Twitter e LinkedIn. Este comunicado geralmente é promovido cerca de dois dias antes dos feriados. O objetivo desse comunicado é alcançar o maior número possível de motoristas.

A educação para o trânsito é um dos pilares da Concessionária e tem papel importante para a redução e prevenção a acidentes. Em 2020 a Triunfo Concebra continuou investindo em orientação para os motoristas com diversas ações e criou o **Projeto Viva Vida**. Seu objetivo é conscientizar os motoristas sobre os riscos de consumir bebida alcoólica antes de pegar o volante.

Fevereiro foi marcado com as ações durante o **Carnaval** com foco na conscientização de trânsito com o mote da campanha “O álcool engana você”, na festa de carnaval mais movimentada de Goiânia/GO, o Carnaval dos Amigos. Para a ação houve a distribuição de tatuagem removível com o mote da campanha e um mini circuito utilizando cones com óculos Drunkbuster que

simula os efeitos do consumo de álcool. Com foco em mobilidade e prevenção de acidentes, a 99Pop apoiou a ação presenteando com cupom de desconto para quem participar do circuito voltar para casa tranquilo e seguro após a folia de carnaval.

Entre os dias 18 e 25 de setembro é realizada no Brasil a **Semana Nacional de Trânsito** com a campanha “A sua direção pode mudar seu destino” a Triunfo Concebra buscou sensibilizar os motoristas com abordagem educativa online em parceria com a Polícia Rodoviária Federal em postos da PRF no trecho de concessão, e a distribuição nas praças de pedágio de 5 mil acessos gratuitos para uma plataforma de saúde e bem-estar emocional e 130 consultas gratuitas com psicólogos, psicanalistas, coaches ou terapeutas para os motoristas que trafegam no trecho da Concessionária. Nos canais de comunicação da Triunfo Concebra, os usuários foram alertados da importância da utilização dos equipamentos de segurança para uma viagem mais tranquila seja caminhoneiro, motociclista ou motorista. A empresa também realiza durante o ano abordagens de segurança viária nos pontos de apoio disponíveis nas rodovias e registra a redução de 8,9% de acidentes no trecho comparado ao período anterior da concessão e de 41,98% em óbitos nas rodovias administradas.

As equipes em campo realizam **campanhas de segurança viária** em pontos estratégicos das BRs 060, 153 e 262. Ao entregar um exemplar da revista Em Frente, os usuários receberam orientações sobre uso de cinto de segurança, cadeirinhas para as crianças, respeito aos limites de velocidade, o risco de dirigir com sono, e os cuidados ao dirigir nos períodos de chuva.

A operação Ano Novo realizada entre os dias 30 dezembro a 03 de janeiro finalizou com o aumento de 6% na quantidade de atendimentos de socorro médico e mecânico no trecho de concessão no Distrito Federal, Goiás e Minas Gerais. Outro dado importante foi a redução da quantidade de feridos em ocorrências, mesmo com a quantidade maior de acidentes neste ano comparados aos mesmos cinco dias de operação em 2018, houve a queda de 14,7%. O Centro de Controle de Operações registrou 1474 solicitações dos usuários pelo SOS Concebra 0800 060 6000. Durante o feriado, as equipes de operações realizaram orientações de segurança viária em alguns postos de combustíveis do trecho de concessão e nas bases de apoio ao usuário. Além da utilização de mensagens nos painéis eletrônicos das rodovias e viaturas posicionadas em pontos estratégicos. O monitoramento da rodovia por câmeras também contribuiu para mais agilidade no atendimento nas rodovias. A Triunfo Concebra é responsável pela administração de 1176,5 km de rodovias incluindo as BRs 060, 153 e 262 e disponibiliza atendimento 24 horas pelo telefone 0800 060 6000.

A Triunfo Concebra gera 1.081 empregos diretos (base de dezembro/2020) ao longo de todo seu trecho de concessão, desta forma movimenta a economia, a arrecadação de impostos e promove melhoria na infraestrutura rodoviária contribuindo para o desenvolvimento da região onde atua.

2.3 Destaques do ano

O ano de 2020 começou com casos da Covid-19 no país. Entre as medidas adotadas pelo governo em razão da pandemia da covid-19 foi o auxílio emergencial de R\$ 600 reais, que chegou a mais de 50 milhões de brasileiros, num repasse superior a R\$ 35,5 bilhões. Essas medidas para prevenir a disseminação da Covid-19 impactou os principais setores da economia. As políticas de incentivo fiscal e preservação do emprego criadas pelo governo amenizou a situação das indústrias, comércios em geral. A desvalorização do real, descompasso entre oferta e demanda e retomada econômica da China resultaram numa inflação cruel em 2020. Em junho, por

exemplo, a projeção era pouco superior a 1,5%. No mercado de trabalho, o desemprego saltou para 14,6% afetando mais de 14 milhões de brasileiros. A dívida bruta do setor público atingiu a marca inédita de 90% do PIB.

No setor de infraestrutura o ano de 2020 foi de desafio, com a crise da pandemia houve queda na demanda nas rodovias e aeroportos. O que ocasionou a alteração da programação de determinados projetos do Governo Federal, como por exemplo, da sexta rodada de concessões de aeroportos que foi adiada para 2021. Os contratos de concessões também foram afetados com a queda no fluxo de caixa, fazendo os setores recorrerem aos poderes concedentes o reequilíbrio econômico-financeiro.

Os números do Governo Federal demonstram que foram entregues 86 obras no país, em rodovias foram 1.259 quilômetros de duplicação, pavimentação e construção. O ano foi finalizado com a concessão de 12 ativos de infraestrutura, entre 9 leilões e 3 inéditas renovações antecipadas. Na área de concessões, foram feitos 32 leilões ou prorrogações de ativos com R\$ 26,5 bilhões de investimentos contratados e R\$ 8,6 bilhões de outorgas arrecadadas. Sendo, 12 aeroportos, 15 terminais portuários, três rodovias, uma ferrovia e uma prorrogação antecipada.

Na Concebra, em janeiro, foi divulgado os resultados da Pesquisa de Satisfação do Usuário aplicada em dezembro de 2019 que trouxe entre os resultados a aprovação de 65,38% dos usuários satisfeitos com a empresa como um todo, 57,2% estão satisfeitos com as condições gerais da rodovia, e 90,8% aprovam os serviços da Concessionária.

Fevereiro aconteceu o primeiro parto feito pelos socorristas da Triunfo Concebra. O local do atendimento foi no Serviço de Atendimento ao Usuário (SAU) localizado na BR-262, em Bom Despacho/MG. Ainda neste mês, foi concluído o curso do Programa Triunfar de qualificação para Pessoas com Deficiência (PcD) realizado em parceria com o FIEG/SENAI, em Goiânia. Para a conclusão foi realizada uma cerimônia de formatura para os 20 estudantes que estão preparados para ingressarem no mercado de trabalho, com a formação em assistente administrativo.

Em março a Associação Brasileira de Concessionárias de Rodovias (ABCR) divulgou que o fluxo total de veículos pelas estradas pedagiadas do país recuou 0,5% em fevereiro comparativamente a janeiro descontados os efeitos sazonais. Neste mês, a Concebra criou o Comitê de Contingência que vem tratando das diversas frentes de atuação para enfrentamento e prevenção ao Coronavírus. No dia 22 de março, o Ministério da Infraestrutura (Minfra) e a Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT) suspenderam as atividades dos postos com balanças de pesagem nas rodovias federais concedidas pela pandemia do coronavírus. Neste mesmo período, no Distrito Federal, Goiás e Minas Gerais os governos decretaram medidas de distanciamento social, com o funcionamento apenas dos serviços essenciais.

No mês de Abril/2020 a Concebra protocolou requerimento à Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT) para que a sua concessão seja submetida ao processo de relicitação, nos termos da Lei 13.448/17, regulamentada pelo Decreto nº 9.957/19. Neste mesmo mês também o TCU divulgou a queda de tráfego de todas as concessionárias de rodovias durante a pandemia e sobre o reequilíbrio financeiro destas.

Durante esse mês, a Concebra continuou reforçando as medidas de prevenção a Covid-19, com participação em campanhas em prol dos caminhoneiros em parceria com o Sest Senat, entre

elas a campanha de vacinação contra a gripe contemplando 1200 profissionais do transporte. Na Concebra, foi oferecido aos funcionários a vacina da gripe em todos os locais de trabalho.

No mês de maio foi realizada em apoio ao SEST SENAT a terceira edição da campanha de vacinação contra a gripe na BR-060, em Anápolis. Considerando essa ação, mais de 2.400 caminhoneiros serão imunizados desde o início das vacinações.

Para a imprensa foi divulgada a atualização sobre a obra da passarela em Nova Serrana, Minas Gerais. A construção que será na BR-262, km 435+000, na Comunidade de Gamas, e vai possibilitar mais facilidade de acesso para a travessia dos pedestres no local que possui um fluxo intenso de veículos. Além da obra de duplicação de um trecho da BR-153 que foi iniciada na região de Prata, em Minas Gerais, com a duplicação de 5 quilômetros, sendo compreendidos entre os kms 64+900 a 66+400 e 75+000 a 78+400.

Outro destaque foi a edição especial da Revista Em Frente, com tiragem de 5 mil exemplares, com nome alterado para ENFRENTE. O objetivo foi demonstrar as ações da empresa contra o Covid-19. Além de orientações de como garantir a segurança das crianças na internet e a importância na preservação da biodiversidade. A revista é distribuída mensalmente nas praças de pedágio e SAUs, além de ser disponibilizada no site da Triunfo Concebra.

Nos dias 08 e 12 de junho, a Concebra foi parceira na ação do SEST SENAT para aplicação de 2.320 testes gratuitos de covid-19 para os profissionais do transporte. A ação aconteceu em postos de combustíveis e postos da Polícia Rodoviária Federal (PRF), no Distrito Federal, Goiás e em Minas Gerais.

Considerado o mês do meio ambiente foi realizada uma campanha direcionada aos cuidados na preservação da fauna com reforço nos procedimentos operacionais e treinamentos para os funcionários ligados às áreas de Operação e Conservação. Para o público interno e externo, a Concessionária lançou um livro de colorir para crianças com o objetivo de demonstrar de forma lúdica os cuidados que os motoristas devem ter na preservação da fauna nas rodovias, e o apoio do resgate de animais caso seja necessário. O livreto pode ser baixado gratuitamente, está disponível em: www.aestradamisteriosa.com.br.

Ainda em junho, a Câmara Arbitral reformulou a decisão judicial de junho de 2019 suspendendo apenas alguns investimentos e caducidade. Na sequência a ANTT procedeu com a aplicação da Deliberação nº 964/2019 sobre aplicação de descontos que resultou em uma redução de 37,32% na tarifa. No final do mês a Concebra ingressou com manifestação demonstrando o impacto da redução tarifária para a empresa.

No dia 28 de junho começou a valer as novas tarifas das praças de pedágio, de acordo com a publicação conforme Deliberação nº 303, de 25 de junho de 2020, publicada no Diário Oficial da União em 26 de junho de 2020. O impacto foi de redução em 37,32% nas tarifas de pedágio.

Em julho a Concebra distribuiu 4 mil máscaras para os motoristas em algumas praças de pedágio de Goiás e Minas Gerais. Em parceria com o SEST SENAT também houve a entrega além da máscara, um kit contendo mochila e camiseta no posto da PRF em Anápolis/GO e na praça de pedágio de Professor Jamil/GO.

Na imprensa foi feita a divulgação da quantidade de resíduos recolhidos no trecho de concessão até junho de 2020, totalizando 174 toneladas de materiais recolhidos e encaminhados para a destinação correta.

Em agosto a Concebra realizou a V Sipat (Semana Interna de Prevenção de Acidentes do Trabalho) nos dias 10 a 14 de agosto pela primeira vez de forma virtual. A mudança da forma de abordagem foi em razão da pandemia e das medidas de prevenção ao novo Coronavírus adotadas pela empresa. Os conteúdos foram acessados através de um link que foi disponibilizado nos computadores dos locais de trabalho. E foi trabalhada a campanha de Compliance seguindo as diretrizes e materiais da holding, Triunfo Participações e Investimentos.

No dia 05 de setembro a Concebra completou 6 anos de operação, para celebrar foi feita uma campanha interna com depoimentos de colaboradores que fazem parte dessa trajetória. Na Semana Nacional do Trânsito nos dias 18 a 25 de setembro foi realizado o 1º Drive-In da Concebra, as abordagens foram feitas nos postos da PRF de Brasília/DF, Anápolis/GO e Bom Despacho/MG. Ao total 165 motoristas foram sensibilizados. Além dessa ação, houve também a distribuição de 5 mil acessos gratuitos a uma plataforma de saúde e bem-estar emocional com a disponibilização de até 130 consultas gratuitas com psicólogos, psicanalistas, coaches ou terapeutas para os motoristas que passaram pelo trecho da Concebra.

No dia 09 de setembro aconteceu audiência extraordinária junto ao Tribunal Arbitral para discutir os efeitos da decisão de junho de 2020 – insolvência. A preparação técnica envolveu o trabalho de diversas equipes (Concebra, advogados e consultores) em reuniões virtuais para a definição de estratégia, discurso e material apresentado durante a audiência.

No feriado da Independência, entre os dias 04 a 07 de setembro houve a Operação Independência que registrou nenhuma vítima fatal no trecho de concessão. O Centro de Controle de Operações registrou 1080 solicitações dos usuários, sendo 1043 de auxílio mecânico e 127 em socorro emergencial médico.

Em outubro a Concebra registrou o maior tráfego por eixo equivalente desde o início da cobrança da tarifa nas praças de pedágio. Neste mês também foram trabalhadas as campanhas do Dia das Crianças com a distribuição para os filhos dos funcionários um jogo da memória com materiais alusivos ao trabalho da concessionária, e do Outubro Rosa com mensagens de prevenção para todos os colaboradores.

No mês de novembro a campanha de conscientização para prevenção do câncer de próstata foi realizada para o público interno e externo. Foi realizada ainda, em parceria com o SEST SENAT ação para atender mais de 200 profissionais do transporte nas cidades de Anápolis e Itumbiara, em Goiás, com testes de Hepatite B e C, HIV e sífilis, e orientações de saúde bucal, posturais e de segurança viária.

No dia 26 de novembro, a ANTT em cumprimento à Ordem Processual nº 10, proferida no Procedimento Arbitral nº 24595/PFF, suspendeu a eficácia da Deliberação nº 455, de 3 de novembro de 2020. A norma refere-se à aprovação da 4ª Revisão Ordinária, a 8ª Revisão Extraordinária e o Reajuste da Tarifa Básica de Pedágio - TBP do trecho da Concebra.

Em dezembro, a Concebra participou da mobilização nacional de conscientização na prevenção ao vírus da imunodeficiência humana. Foram distribuídos 28 mil preservativos, em parceria com a Prudence, em algumas praças de pedágio em Goiás e Minas Gerais com flyer educativo da

campanha “Não caia no papinho de que tá seguro, use sempre camisinha”. Houve também material interno divulgado para os colaboradores.

Na imprensa a campanha “Que brinCadeira é essa?” do Instituto Triunfo ganhou repercussão positiva por tratar dos cuidados no trânsito ao transportar uma criança no veículo. O material orientava com dicas, tipos de equipamentos corretos para cada idade e orientações.

3. Contexto Setorial

3.1 Receitas e Mercado

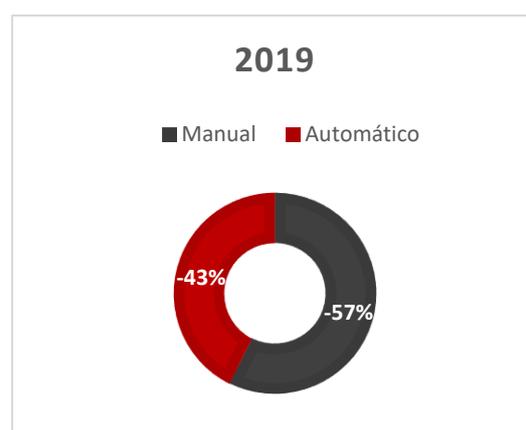
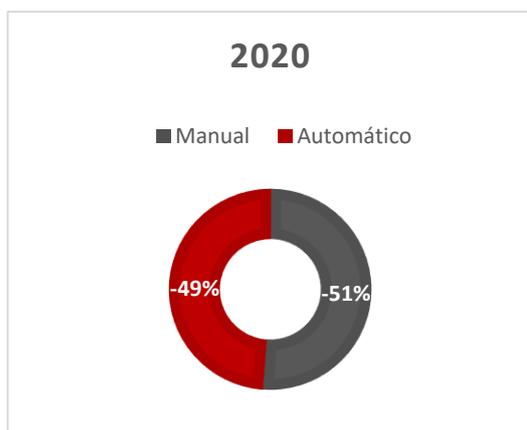
A receita operacional bruta da Companhia no ano 2020 atingiu a marca foi de R\$ 305.698 milhões, sendo que, cerca de 42,84% foram recebidos em dinheiro e 57,16% em cartão (AVI). As tarifas de pedágio cobradas pela Companhia são definidas pela ANTT – Agência Nacional de Transportes Terrestres, sendo que a última atualização anual da tarifa de pedágio ocorreu em junho de 2020, onde a ANTT promoveu uma redução tarifária de -37,32%.

3.2 Meios de cobrança (Tráfego)

Meios de cobrança (mil)	2020	2019	Δ
Veículos pagantes	(85.528)	(85.861)	-0,4%
Manual	(43.830)	(49.295)	-11%
Automática	(41.698)	(36.566)	14%

A Companhia dispõe de dois meios de cobrança: a cobrança realizada em cabines pelos nossos arrecadadores (Cobrança manual) e a cobrança por meio de dispositivos eletrônicos – das operadoras Sem Parar/Via fácil, ConectCar, Move Mais, Cielo, DBTrans, Veloe e Taggy – nas pistas automáticas (Cobrança Automática).

O tráfego das pistas automáticas apresentou um aumento de 5.132 mil veículos (14%), decorrente principalmente da migração para os meios eletrônicos em detrimento do pagamento em dinheiro, enquanto a cobrança manual teve uma redução de 5.465 veículos (-11%) o que representou uma redução de veículos pagantes de 333 (-0,4%). A redução da arrecadação em 2020, quando comparada a 2019, pode ser explicada principalmente pela redução da tarifa e os impactos relativos a pandemia do Covid-19.

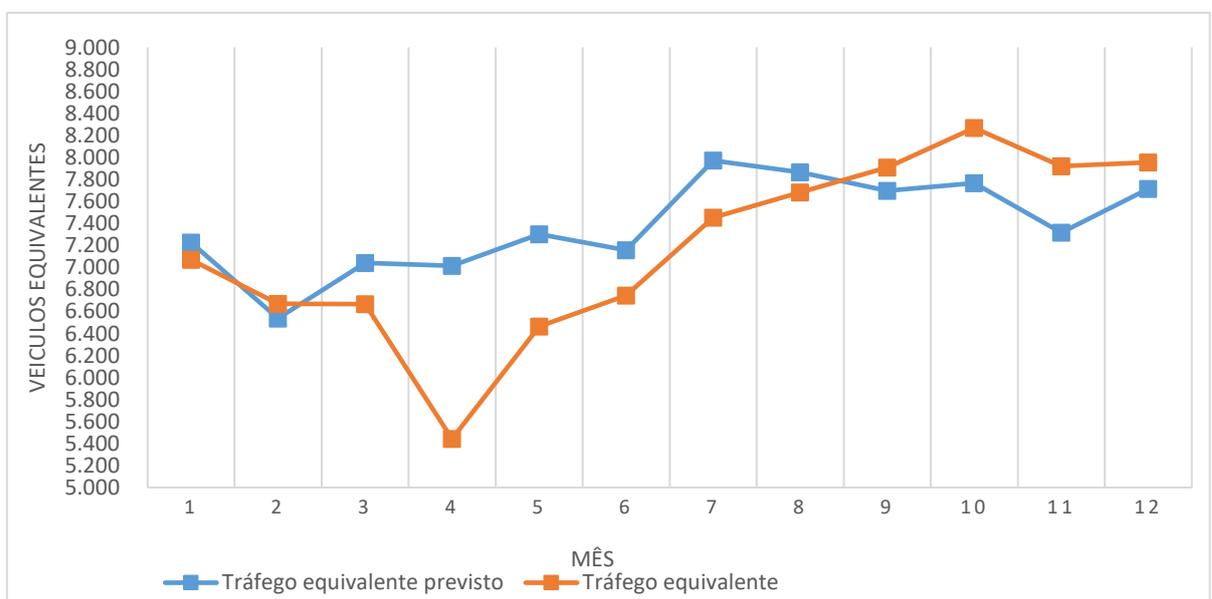
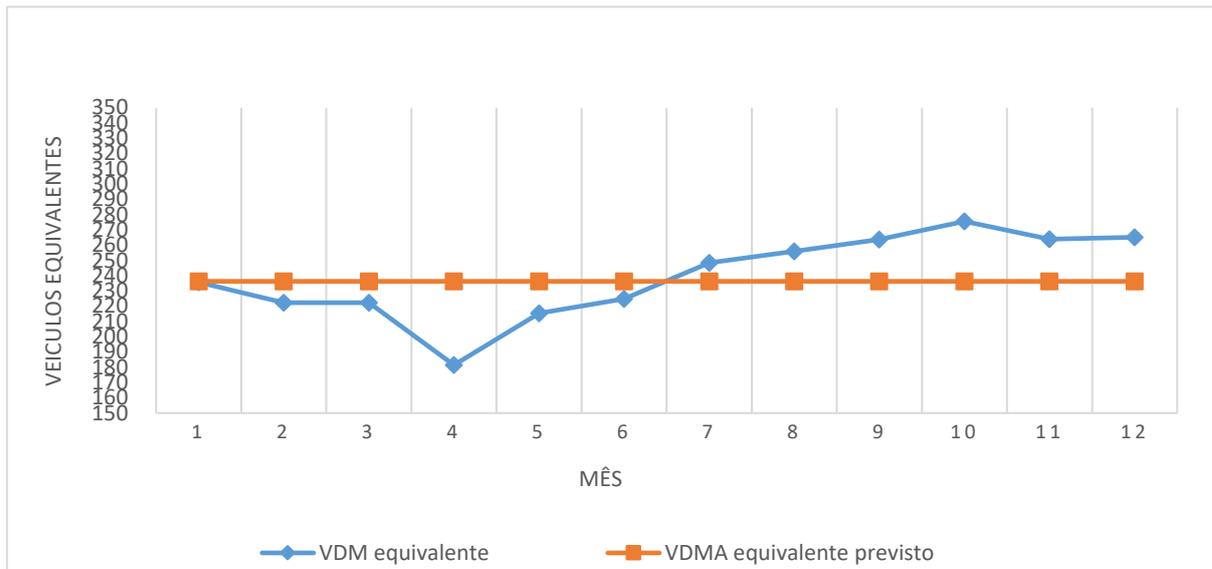


4. Indicadores Operacionais

4.1 Volume do tráfego

No gráfico abaixo é apresentado o volume diário médio equivalente por mês e ano, VDM e VDMA respectivamente, como também o volume diário médio equivalente previsto na proposta do contrato de concessão.

Variação mensal do volume em 2020

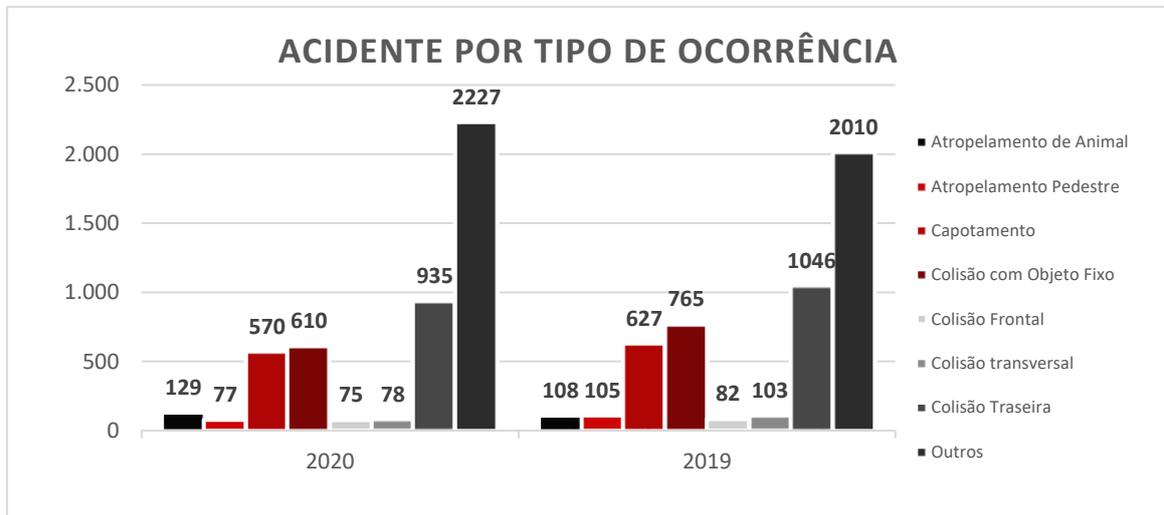


Observa-se que na maioria dos meses do exercício de 2020, o VDMA equivalente está abaixo do VDMA previsto no contrato de Concessão.

5. Segurança no Trânsito

5.1 Acidentes

Os gráficos apresentam os percentuais de acidentes ocorridos no trecho concedido, classificados por gravidade e total de pessoas envolvidas em 2020 e 2019:



5.2 Dados da Operação da Concessão

5.2.1 Veículos alocados

Na tabela são apresentadas as quantidades de veículos utilizados pela Concessionária na operação da concessão em dezembro/2020. Com o objetivo de permitir a comparação proporcional dos valores apresentados entre as concessionárias, a quantidade de veículos é dividida pela extensão da via sob concessão. Uma vez que o valor resultante da divisão da quantidade de veículos pela extensão total é muito pequeno, o resultado é multiplicado por 100 para facilitar a análise.

Tipo de Veículo	QTD	Qtd/100 Km
Viatura de inspeção	30	2,55
Guincho Leve	26	2,21
Guincho Super Pesado	11	0,93
Ambulância Simples	17	1,44
UTI	7	0,59
Balança Fixa	2	0,17
Pedágio	11	0,93
Animal	6	0,51
Caminhão Pipa	6	0,51
Segurança de trabalho	3	0,25
Manutenção	1	0,08
Total de veículos de apoio	31	2,63
Total de veículos	151	12,83

5.1.2 Funcionários Alocados

São apresentadas na tabela, as quantidades de funcionários empregados pela Companhia na operação da concessão em dezembro/2020. Para facilitar a interpretação e a comparação proporcional dos valores apresentados entre concessionárias, é acrescentada uma coluna que divide a quantidade total de funcionários pelo VDMA da via concedida. Uma vez que o valor resultante da divisão da quantidade de funcionários pelo volume diário de veículos é muito pequeno, o resultado é multiplicado por 10.000 para facilitar a análise.

Cargo	Quantidade	Qtd/VDMA
ASSIST OPERADOR CCA	5	212
ASSIST DE CCO	7	297
ATENDENTE DE PEDAGIO	248	10.508
AUX DE CONSERVA	102	4.322
AUX SERV GERAIS	70	2.966
CONSERVADOR	128	5.424
ENC DE CONSERVA JR	1	42
ENC DE CONSERVA PL	1	42
ENC DE CONSERVA SR	23	975
FAXINEIRA	3	127
INSPETOR DE TRAFEGO	77	3.263
LIDER DE BALANCA	1	42
LIDER DE CONSERVA	3	127
LIDER DE CONSERVA PL	0	0
LIDER DE PRACA	42	1.780
LIDER FABR PLACAS JR	1	42
MOT SINALIZACAO VIA	0	0
MOTORISTA	3	127
OP DE BALANCA	23	975
OP DE CCA LIDER	2	85
OP DE TRATOR	14	593
OP MAQUINAS LEVE	0	0
OP MEIOS PAGAMENTO	2	85
OP SINALIZACAO VIARI	3	127
OP. DE TRAFEGO	139	5.890
OP. GUINCHO PESADO	41	1.737
OPERADOR DE CCA	2	85
OPERADOR DE CCO	18	763
SOLDADOR	1	42
TEC. SEG. TRABALHO	6	254
TOTAL	966	40.932

6. Desempenho econômico e financeiro

6.1 Condições Financeiras e Patrimoniais Gerais

Em 23 de dezembro de 2019, a Companhia, reafirmando seu compromisso com o usuário, assinou junto ao BNDES o instrumento de confissão e reescalonamento da dívida decorrente do contrato de financiamento nº 14.2.0495.1 de 15 de julho de 2014 (Empréstimo Ponte), e com interveniência (aval) da TPI – Triunfo Participações e investimentos S.A. O novo formato da negociação prevê o pagamento da dívida pela Companhia em 72 parcelas, por meio de retenção de um percentual da receita, mais parcela única com vencimento em 15 de dezembro de 2025 a ser quitada com aporte da Controladora.

A repactuação com o BNDES representa um passo importante para o direcionamento estratégico da Companhia considerando os possíveis cenários que se avizinham, sendo a continuidade do contrato firmado com o Governo Federal, ou a Revisão Quinquenal por parte da agência reguladora, essa última em tratativas e ainda sem resposta da ANTT.

A Companhia esclarece que em 08 de julho de 2019, ingressou com pedido de abertura de processo arbitral junto a Câmara de Comercio Internacional - CCI, em face da ANTT. Referido processo arbitral visa solucionar controvérsias surgidas durante a execução do Contrato de Concessão firmado pela União, por intermédio da ANTT, e a Concebra, em decorrência do desequilíbrio econômico-financeiro do contrato e da mora do citado órgão regulador em resolvê-lo.

Tal medida encontra amparo na cláusula 37 do Contrato de Concessão que prevê que as Partes se obrigam a resolver por meio de arbitragem as controvérsias e/ou disputas oriundas ou relacionadas ao Contrato e/ou a quaisquer contratos, documentos, anexos ou acordos a ele relacionados.

Em 10 de junho de 2019 a Companhia, através da 3ª Vara Federal Cível da Seção Judiciária do Distrito Federal (SJDF), obteve decisão e sentença liminar que assegura que a ANTT se abstenha da aplicação de penalidades tais como: caducidade, redução tarifária a partir da aplicação de fator D, cobrança de valores ou exigências de cumprimento de quaisquer obrigações contratuais até que o tribunal arbitral, ao qual foi submetida a ação principal, pronuncie-se sobre a questão ou até que a Agência solucione o desequilíbrio econômico-financeiro. Em 30 de julho de 2019 foi obtida decisão ratificando a decisão liminar, tornando seus efeitos estáveis.

No entanto, em junho de 2020, diante de decisão proferida no âmbito da arbitragem, a sentença que mantinha a tarifa foi suspensa, e a ANTT foi autorizada a aplicar a redução de 37,32% na tarifa de pedágio, a partir do dia 28 de junho de 2020. A Concebra requereu reconsideração desta decisão junto a Câmara Arbitral (CCI) ainda em julho de 2020. Em análise ao pedido de reconsideração, os árbitros entenderam ser necessário afastar eventual risco de insolvência da Concebra, assegurando uma receita mínima para a manutenção dos serviços prestados e, deste modo, decidiram em 30 de outubro de 2020 que a ANTT, no prazo máximo de 60 dias, deveria apresentar o cálculo de qual seria o valor da tarifa de pedágio da concessão de forma a assegurar o equilíbrio de caixa da Concessionária (*break even point*). Considerando que, após o prazo de 60 dias a ANTT apresentou ao Tribunal Arbitral tarifa não condizente com a metodologia determinada, a

Companhia apresentou seus cálculos tarifários e aguarda então a decisão dos árbitros de qual tarifa deverá ser praticada. Importante ressaltar que a concessionária permanece desobrigada de executar as obras de ampliação das rodovias e que a ANTT se mantém impedida de aplicação de penalidades à concessionária ou instauração de caducidade, até que a análise do reequilíbrio seja concluída no Procedimento Arbitral.

Ante considerável redução da tarifa de pedágio e conseqüente redução da arrecadação, o Plano de Investimentos previstos para o exercício de 2020 foi suspenso, até o momento em que houver a deliberação final da arbitragem, podendo ser retomado a partir de 2021. Porém, a se manter a decisão arbitral de redução da tarifa de pedágio em 37,32%, não só os investimentos serão afetados, mas demais outras obrigações do PER também estarão sujeitas a drásticas reduções, considerando a extrema limitação de caixa da Companhia.

Adicionalmente, o Governo Federal estabeleceu a possibilidade de devolução amigável de contratos de concessão, por meio do processo de relicitação, disposto pela Medida Provisória nº 752, que posteriormente foi convertida na Lei nº 13.448/17 e regulamentada pelo Decreto nº 9.957/19 em agosto de 2019. Em dezembro de 2019, a ANTT publicou a Resolução nº 5.860/19, estabelecendo a metodologia para o cálculo dos valores indenizáveis em caso de extinção antecipada do contrato de concessão.

Neste contexto, em abril de 2020 a Companhia havia protocolado requerimento junto à ANTT para adesão ao processo de relicitação. Dentre outros fatores que justificam a decisão pela relicitação, destacam-se: a não solução dos diversos desequilíbrios do contrato de concessão; a drástica alteração no cenário econômico em relação ao previsto e considerado no momento da licitação; a impossibilidade da reprogramação dos investimentos decorrente da não conversão em lei da Medida Provisória nº 800/17; e, principalmente a imprevisível redefinição da política pública de financiamento de longo prazo, que frustrou a liberação de crédito prometido e aprovado, acarretando em conseqüências gravíssimas na relação econômico-financeira com o poder concedente.

O processo de relicitação prevê diversas etapas, dentre elas a qualificação do empreendimento para a relicitação, a assinatura de um termo aditivo, a indenização dos ativos, bem como a efetiva realização de uma nova licitação. Durante o cumprimento de todas essas etapas a Concebra permanecerá operando a via e prestando serviço aos seus usuários. Este processo encontra-se atualmente suspenso, uma vez que é fundamental conhecer a tarifa que será praticada para avançar na nova proposta a ser submetida à ANTT.

Impactos da pandemia da Covid-19 nas operações da Companhia

Em 11 de março de 2020 a Organização Mundial de Saúde (“OMS”) declarou a pandemia da Covid-19, doença causada pelo novo Coronavírus. Em decorrência da pandemia, e visando a contenção da doença no país, vários estados e municípios brasileiros começaram a decretar Estado de Emergência e em 20 de março de 2020 foi reconhecido o Estado de Calamidade Pública pelo Congresso Nacional. Dentre as medidas implementadas pelos governantes, foi determinado em vários estados e municípios o fechamento de estabelecimentos comerciais e a recomendação do isolamento social.

A Companhia implementou um plano de contingências visando proteger a saúde dos colaboradores, seus familiares, prestadores de serviço, usuários e sociedade em geral. As principais medidas do plano foram: afastamento dos profissionais dos grupos de risco,

isolamento domiciliar de profissionais com sintomas de gripe ou com suspeita de infecção; intensificação das medidas de higienização e fornecimento de álcool gel nos escritórios, postos de atendimento e principalmente nas praças de pedágio; divulgação de campanhas educativas e informativas, seguindo orientações das autoridades sanitárias; adoção de regime de teletrabalho (“*home office*”) para todos os profissionais enquadrados; adoção de turnos de trabalho e uso de máscaras de proteção para os profissionais não afastados ou em *home office*; suspensão de viagens não essenciais; suspensão de eventos e reuniões presenciais; disponibilização de ferramentas e incentivo para realização de reuniões por meio de videoconferência.

Apesar de já ter ocorrido a reabertura de diversas atividades durante o ano de 2020, bem como a retomada gradual do tráfego, ainda não é possível dimensionar por quanto tempo a Companhia sofrerá os reflexos da pandemia, que inevitavelmente estão impactando a economia mundial. No entanto, a Companhia adotou medidas imediatas para compensar o impacto da queda da receita no fluxo de caixa e garantir a manutenção de suas operações no curto prazo.

As principais medidas que reduziram o impacto no fluxo de caixa foram:

- a) Em face do acordo ora firmado, o BNDES e a Concebra acordaram em suspender o pagamento das parcelas de principal e dos juros remuneratórios do Subcredito A do contrato por seis (06) meses, no período compreendido entre maio de 2020 e outubro de 2020, sem alteração do termo final do prazo de amortização e sem alteração da taxa de juros.
- b) Adoção das possibilidades concedidas pela União em razão da pandemia nos âmbitos tributário, previdenciário e trabalhista, como: a postergação de pagamento dos tributos sobre a receita (PIS e COFINS) e do INSS patronal dos meses de março, abril e maio para o segundo semestre de 2020, conforme Portarias 139/2020 e 245/2020 do Ministério da Economia; parcelamento dos saldos de FGTS de março, abril e maio de 2020 em até seis meses a partir do mês de julho, conforme MP 27/2020.
- c) Postergação dos recolhimentos relativos as verbas de fiscalização da ANTT, conforme previsto na Resolução nº 5.892/2020.

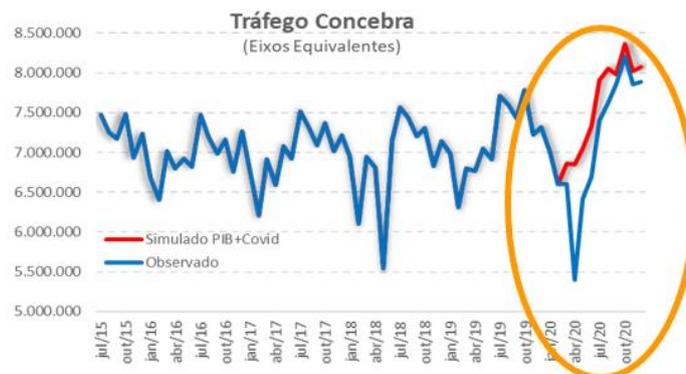
Registramos que as medidas citadas acima, não representam de forma alguma dispensa de pagamento, isenção ou anistia. Os pagamentos não realizados no período específico, foram quitados no exercício de 2020, acrescido de juros, portanto, trouxe um alívio temporário ao caixa, mas com custos adicionais, não previstos no orçamento da Companhia.

Importante mencionar que 41% das receitas de pedágio são recebidas à vista e as tarifas dos usuários que utilizam os sistemas de cobrança automática são repassadas às concessionárias pelas Administradoras de Meios de Pagamentos - AMAPs, que são detentoras do risco de inadimplência dos usuários. Desta forma, não foram identificados riscos relacionados aos recebíveis.

Os contratos de concessão possuem garantia de reequilíbrio econômico-financeiro no caso de pandemia e, portanto, as perdas de receitas e consequentes alterações no fluxo de caixa durante o período da crise deverão ser compensadas pelas formas previstas em cada contrato por análise e definição em conjunto ao Poder Concedente, podendo ser aumento de tarifa, redução de investimentos, prorrogação do prazo de concessão, dentre outros. O direito do reequilíbrio foi corroborado pelo Parecer nº 261/2020 da AGU – Advocacia Geral

da União. Até o momento não é possível estimar a dimensão total dos impactos, uma vez que a crise decorrente da pandemia ainda está ocorrendo no país, porém a Companhia tomará as devidas providências para garantir o reequilíbrio da concessão.

A Administração da Companhia entende que as medidas que estão sendo tomadas para compensar a queda de arrecadação no fluxo de caixa em função da pandemia, cujo valor foi apurado pela 4 E em parceria com seu braço de tecnologia, a 4 intelligence, que são especialistas em desenvolver soluções de modelagem e projeções, corresponde a -5,59%, o equivalente a R\$ 17,1 milhões de reais para o ano de 2020, com perspectiva de novos reflexos nos anos seguintes. Importante ressaltar que a Administração tem enviado os maiores esforços para preservação de emprego e manutenção da renda e permanece em contínua avaliação de medidas adicionais que possam ser implementadas a fim de garantir a saúde e segurança dos profissionais e usuários, bem como para garantir o caixa necessário para manutenção da operação da Companhia. Entretanto, importante destacar que a Companhia espera que a Agência Reguladora, no âmbito do Contrato de Concessão, assegure as condições mínimas de tarifa necessárias ao cumprimento das obrigações básicas da Concessionária.



	Concebra Passeio		Concebra Comercial		Concebra Total	
	Realizado	Simulado	Realizado	Simulado	Realizado	Simulado
2016	27.982.115	27.982.115	55.485.656	55.485.656	83.467.771	83.467.771
2017	28.387.067	28.387.067	55.596.309	55.596.309	83.983.375	83.983.375
2018	27.705.251	27.705.251	55.259.169	55.259.169	82.964.420	82.964.420
2019	28.393.964	28.393.964	57.476.969	57.476.969	85.870.933	85.870.933
2020	24.373.241	27.474.044	61.155.289	62.619.582	85.528.531	90.093.627



	Concebra Passeio		Concebra Comercial		Concebra Total	
	Realizado	Simulado	Realizado	Simulado	Realizado	Simulado
2016	111.296.676	111.296.676	239.437.404	239.437.404	350.734.080	350.734.080
2017	122.729.859	122.729.859	262.346.936	262.346.936	385.076.795	385.076.795
2018	122.040.337	122.040.337	265.820.574	265.820.574	387.860.911	387.860.911
2019	119.126.016	119.126.016	264.254.225	264.254.225	383.380.242	383.380.242
2020	80.852.459	92.111.333	224.844.444	230.687.467	305.696.903	322.798.799

OBS: para o cálculo do Impacto na Receita foram usados os valores de tarifas praticados em cada praça e mês de arrecadação.

Importante ainda destacar que o impacto nas receitas da concessionária, refere-se a análise de tráfego do período de impacto da pandemia. Não está capturado nesse percentual de perda, valores de acréscimo de custeio, resultante da paralisação da atividade industrial, nesse sentido, registramos aumento extraordinário.

Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia possuía uma relação entre dívida líquida e patrimônio líquido de 3,64, a qual condiz com as características dos segmentos de operação da Companhia, enquanto em 31 de dezembro de 2019 a relação entre dívida líquida e patrimônio líquido era de 5,31.

Em 31 de dezembro de 2020, o capital circulante líquido da Companhia foi negativo em R\$107.113 enquanto em 31 de dezembro de 2019 o saldo era negativo em R\$110.288, em função do empréstimo ponte com o BNDES que estava no curto prazo, cujo vencimento ocorreu em 15 de dezembro de 2016, e conseqüentemente a inadimplência da Companhia, sendo que com o reescalonamento ocorrido em 2019 levou ao reequilíbrio do capital circulante.

Os índices de liquidez corrente (representado por Ativo Circulante/Passivo Circulante) da Companhia, em 31 de dezembro de 2020 e 2019 corresponderam, respectivamente, a 0,26 e 0,28.

b) Estrutura de capital

A estrutura de capital da Companhia em 31 de dezembro 2020 era composta de 19% de capital próprio e 81% de capital de terceiros, enquanto em 31 de dezembro de 2019, era composta de 12% de capital próprio e 88% de capital de terceiros. A diretoria da Companhia entende que sua atual estrutura de capital, mensurada principalmente pela relação dívida financeira líquida sobre o patrimônio líquido, está adequada para a natureza das atividades desenvolvidas. Entende-se por dívida nesse contexto, os empréstimos e financiamentos captados pela Companhia.

c) Níveis de Endividamento e características das dívidas:

Empréstimos e Financiamentos

Na tabela abaixo, em milhares de reais, os principais endividamentos em 31 de dezembro de 2020 e 2019.

Banco	Garantia	Indexador	Vencimento	31/12/2020	31/12/2019
BNDES-Subcrédito A	Aval controladora e recebíveis	TLP+2%a.a.	Dez/2025	815.823	790.498
BNDES-Subcrédito B	Aval controladora e recebíveis	TLP+2%a.a.	Dez/2025	326.329	320.728
				1.142.152	1.111.226
Circulante				90.520	100.583
Não Circulante				1.051.632	1.010.643

Obrigações Tributárias

A movimentação dos saldos patrimoniais do passivo tributário da companhia está distribuída conforme abaixo:

	31/12/2020	31/12/2019
ISS a recolher	13.718	15.084
PIS/COFINS - Faturamento	772	1.132
PIS/COFINS/CSLL - Terceiros	208	110
IRRF/INSS - Terceiros	207	182
IRPJ	-	2.528
CSLL	-	915
Parcelamentos	3.742	-
	18.648	19.950
Circulante	15.620	7.683
Não circulante	3.028	12.267

d) Valor adicionado

Em 2020, o valor adicionado líquido gerado pela Companhia foi de R\$ 276 milhões, representando um aumento de 25,87% em relação a 2019, cujo valor adicionado foi de R\$ 149 milhões. Esse aumento deve-se principalmente a redução da rubrica “custo de serviços prestados”, impactado por uma reversão contábil de provisão para manutenção.

e) Receita operacional líquida (-33,10%)

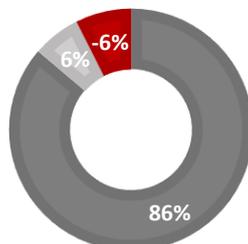
A receita operacional da Companhia em 2020 é composta por 93,19% de arrecadação de pedágios e outras receitas e 6,81% de receita de construção.

As receitas de pedágios estão sujeitas aos seguintes impostos: PIS e COFINS tributados no Regime Cumulativo, às alíquotas de 0,65% e 3% respectivamente e ISS de 5%. Já as receitas acessórias tributam-se o PIS e COFINS pelo regime não-cumulativo, à alíquota de 1,65% e 7,60% respectivamente e ISS de 5%. Estes impostos estão apresentados como deduções da receita bruta.

Descrição	2020	2019	Var. (%)
Arrecadação de pedágio	305.698	383.335	-20,25%
Receita de construção	22.339	21.198	5,38%
Deduções da Receita Bruta	(26.443)	(33.137)	-20,20%
Receita Operacional Líquida	301.594	450.798	-33,10%

RECEITA OPERACIONAL

■ Arrecadação de pedágio ■ Receita de construção ■ Deduções da Receita Bruta



f) Custos dos serviços prestados e de construção (-6,43%)

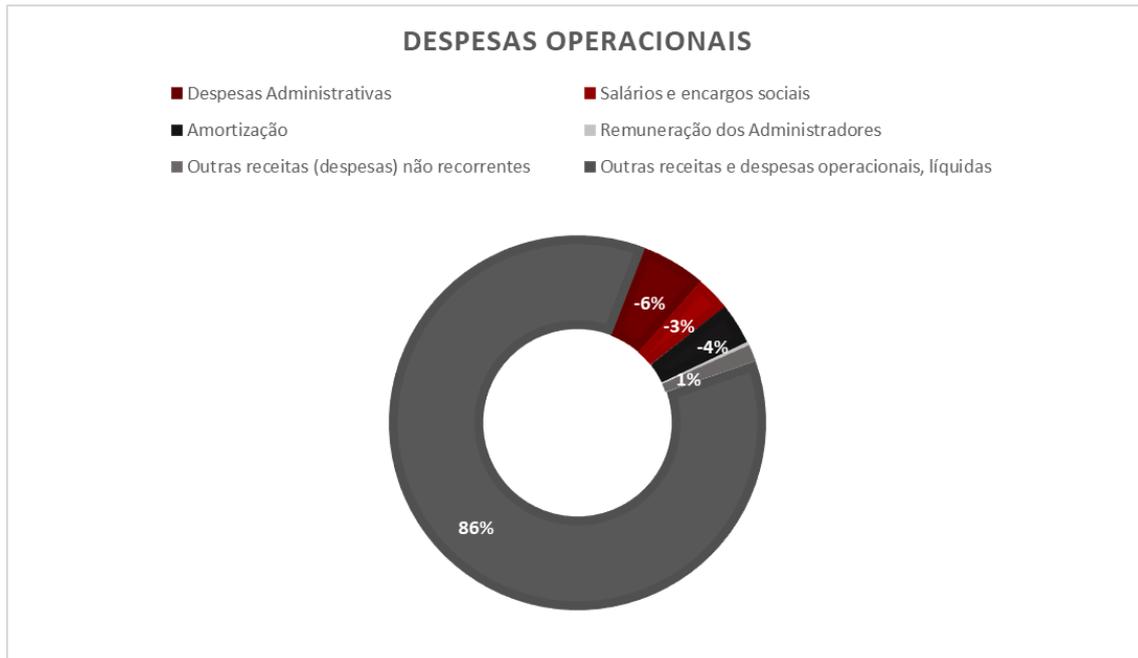
No exercício de 2020 houve um decréscimo de 6,43% em relação ao ano de 2019, impulsionado pela desaceleração do andamento das obras de manutenção do pavimento e os serviços de conservação.

Descrição	2020	2019	Var. (%)
Custos Operacionais	257.550	275.246	-6,43%
Custo dos serviços prestados	235.777	254.590	-7,39%
Custo de construção	21.773	20.656	5,41%

g) Despesas operacionais (-529,97%)

Em 2020, as despesas operacionais reduziram 529,97%, causado principalmente pelo estorno da provisão para manutenção. Também destacamos uma queda nas despesas administrativas, mais representativas em redução de pessoal, de consultorias e advogados, essas contenções foram feitas mesmo em um cenário de aumento nos gastos adotados para conter a disseminação da Pandemia nos ambientes de labore.

Descrição	2020	2019	Var. (%)
Despesas Operacionais	185.404	(43.120)	-529,97%
Despesas Administrativas	(13.638)	(19.521)	-30,14%
Salários e encargos sociais	(7.345)	(9.484)	-22,56%
Amortização	(8.777)	(8.880)	-1,16%
Remuneração dos Administradores	(719)	(1.123)	-35,98%
Outras receitas operacionais, líquidas	3.552	916	287,77%
Outras receitas (despesas) não recorrentes	212.331	(5.028)	-4.322,97%



h) Resultado financeiro (-63,15%)

As receitas financeiras em 2020 referem-se à: rendimentos de aplicações financeiras, descontos obtidos em negociações junto aos fornecedores e perdão da dívida junto ao BNDES dentre as quais o montante mais relevante no exercício se refere ao perdão da dívida junto ao BNDES.

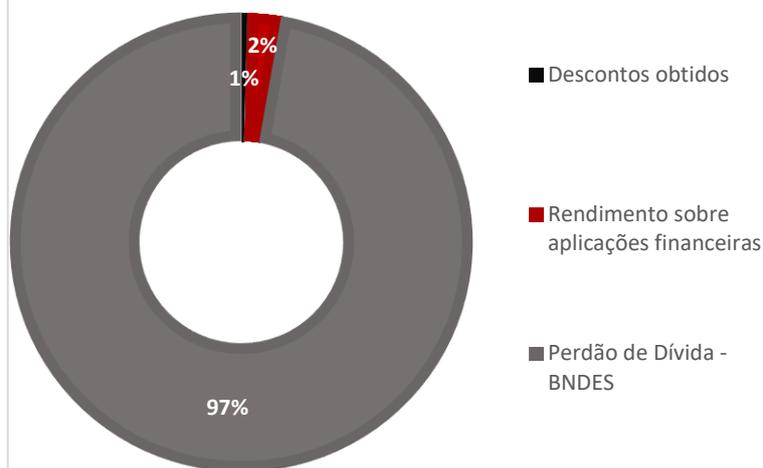
Com relação às despesas financeiras, o decréscimo ocorreu devido a redução dos juros pagos referente ao financiamento do BNDES, pelo fato da paralização temporária do pagamento das parcelas como medida de contenção das perdas financeiras incorridas com o efeito da pandemia do Covid-19.

Descrição	2020	2019	Var. (%)
Resultado Financeiro	(68.638)	(186.242)	-63,15%
Receitas financeiras	20.655	658	3041,16%
Despesas financeiras	(89.292)	(186.900)	-52,2%

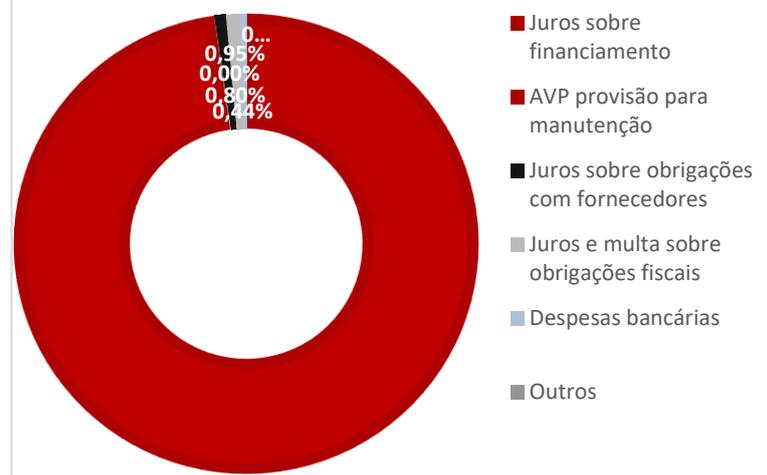
Descrição	2020	2019	Var. (%)
Receitas financeiras	20.655	658	3041,16%
Descontos obtidos	81	1	14481,65%
Rendimento sobre aplicações financeiras	490	657	-25,48%
Perdão de Dívida - BNDES	20.084	-	100%

Descrição	2020	2019	Var. (%)
Despesas financeiras	89.292	186.900	-52,22%
Juros sobre financiamento	87.332	166.895	-47,7%
AVP provisão para manutenção	-	17.057	-100,0%
Juros sobre obrigações com fornecedores	713	944	-24,5%
Juros e multa sobre obrigações fiscais	846	428	97,5%
Despesas bancárias	393	422	-7,0%
Juros Diversos	8	1154	-99,3%

RECEITAS FINANCEIRAS



DESPESAS FINANCEIRA



i) Lucro líquido do exercício (-218%)

Descrição	2020	2019	Var. (%)
Lucro (prejuízo) Líquido do Exercício	104.007	(88.025)	-218%
Constituição da Reserva Legal (5%)	-	-	0%
Lucro (prejuízo) Base de Dividendos	104.007	(88.025)	-218%
Reserva de retenção de lucro	-	-	0%
Absorção de reserva de retenção de lucro	104.007	88.025	-218%
Saldo à disposição dos acionistas	-	-	0%

j) EBTIDA e Margem EBTIDA

O EBTIDA Ajustado do ano totalizou R\$ 63.575, variação de -57% em relação ao apurado em 2019. A Margem EBTIDA Ajustada foi de 23% que é o EBTIDA ajustado em relação a receita líquida, então resultante dos reajustes da tarifa básica de pedágio e dos esforços na redução de custos.

O EBTIDA lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização. Não é uma medida utilizada nas práticas contábeis adotadas no Brasil, não representando, portanto, o fluxo de caixa para os períodos apresentados, não devendo ser considerado como uma alternativa ao lucro líquido na qualidade de indicador de desempenho operacional ou como uma alternativa ao fluxo de caixa na qualidade de indicador de liquidez. Por não ter um significado padronizado, nossa definição pode não ser comparável à de outras companhias, e as demais tabelas das demonstrações contábeis.

	2020	2019
Resultado bruto	251.068	144.446
Receitas operacionais líquidas	279.255	350.198
Margem de Construção	566	2.024
Custo dos serviços prestados e de construção	-28.754	-207.776
Despesas operacionais, líquidas	-27.508	-35.863
Despesas Administrativas	-27.774	-36.592
Outras Receitas Operacionais	3.552	2.400
Outras Despesas Operacionais	-3.286	-1.670
Lucro operacional antes do resultado financeiro	223.560	108.583
Margem de construção	-566	-2.024
Provisão para manutenção da rodovia	-162.387	32.503
Rateio despesas controladora	2.969	8.848
Outras Despesas Tributos E Contribuições		721
EBTIDA Ajustado	63.575	148.632
Margem EBTIDA Ajustado	23%	42%

k) Resultado do exercício

Descrição	2020	2019	Var.%
Resultado bruto	44.044	96.150	-54%
Receitas operacionais líquidas	301.594	371.396	-19%
Custo dos serviços prestados e de construção	(257.550)	(275.246)	-6%
Despesas Operacionais	185.405	(43.120)	-530%
Despesas administrativas	(13.638)	(19.521)	-30%
Salários e encargos sociais	(7.345)	(9.484)	-23%
Remuneração dos administradores	(719)	(1.123)	-36%
Amortização	(8.777)	(8.880)	-1%
Outras receitas operacionais, líquidas	3.552	916	288%
Outras receitas (despesas) não recorrentes	212.331	(5.028)	-4323%
Lucro operacional antes do resultado financeiro	229.449	53.030	333%
Resultado financeiro, líquido	68.637	(186.242)	-63%
Receitas financeiras	20.655	658	3041%
Despesas financeiras	(89.292)	(186.900)	-52%
Prejuízo antes do IR e CSLL	160.811	(133.212)	-221%
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	(3.443)	-100%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(56.804)	48.630	-217%
Prejuízo do exercício	104.007	(88.025)	-218%
Prejuízo diluído por ação	0,274	(0,232)	-218%

O Lucro Líquido no ano por ação, atingiu R\$ 0,274 contra R\$ 0,232 de Prejuízo por ação em 2019. As variações se justificam principalmente pelo estorno da provisão para manutenção estornado em 2020, cujo efeito no resultado foi credor.

7. Balanço Social

Concebra - Concessionária das Rodovias Centrais do Brasil
Balanço Social
Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 (Em mil)

1 - Base de cálculo	2020 - Valor		2019 - Valor	
Faturamento bruto	328.037		404.533	
Receita líquida (RL)	301.594		371.396	
Resultado operacional (RO)	229.449		53.030	
Folha de pagamento bruta (FPB)	52.079		57.283	
Folha de pagamento bruta - Total remunerações	51.361		56.159	
Folha de pagamento bruta - Total pago a empresas prestadoras de serviços	719		1.123	

2 - Indicadores sociais internos	Valor	% sobre FPB	% sobre RL	Valor	% sobre FPB	% sobre RL
Alimentação	3.432	6,6%	1,1%	3.467	6,1%	0,9%
Encargos Sociais	9.632	18,5%	3,2%	11.649	20,3%	3,1%
Previdência privada	345	0,7%	0,1%	273	0,5%	0,1%
Saúde	3.829	7,4%	1,3%	4.427	7,7%	1,2%
Segurança e Saúde no trabalho	711	1,4%	0,2%	604	1,1%	0,2%
Educação	7	0,0%	0,0%	32	0,1%	0,0%
Capacitação e desenvolvimento profissional	69	0,1%	0,0%	124	0,2%	0,0%
Participação nos lucros ou resultados	3.081	5,9%	1,0%	2.845	5,0%	0,8%
Outros	285	0,5%	0,1%	485	0,8%	0,1%
Total - Indicadores sociais internos	21.393	41,1%	7,1%	23.905	41,7%	6,4%

3 - Indicadores sociais externos	Valor	% sobre FPB	% sobre RL	Valor	% sobre FPB	% sobre RL
Cultura	24	0,0%	0,0%	52	0,1%	0,0%
Outros brindes	3	0,0%	0,0%	21	0,0%	0,0%
Educação	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%
Total de contribuições à sociedade	27	0,1%	0,0%	73	0,1%	0,0%
Tributos (Exceto encargos sociais)	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%
Total - Indicadores sociais externos	27	0,1%	0,0%	73	0,1%	0,0%

4 - Indicadores do corpo funcional	2020	2019
N° de colaboradores no final do período	1078	1414
Tempo de serviço	11% até seis meses 6% de seis meses a 22% entre um e dois 39% entre dois e cinco 22% mais de cinco ar	13% até seis meses 9% de seis meses a um ano 18% entre um e dois anos 34% entre dois e cinco anos 26% mais de cinco anos
N° de admissões durante o período	252	548
N° de demissões durante o período	588	516
N° de estagiários (as)	5	2
N° de colaboradores terceirizados	0	0
N° de colaboradores com até 18 anos	1	10
N° de colaboradores entre 18 e 25 anos	148	
N° de colaboradores entre 25 e 45 anos	707	
N° de colaboradores acima de 45 anos	223	292
N° de mulheres que trabalham na concessionária	415	502
N° de pessoas com deficiência física ou necessidades especiais	25	20
Total de horas extras trabalhadas	10.102	28.571
Total de horas extras pagas	8.545	28.571
Total de INSS pagos	7.477	8.274
Total de FGTS pagos	1.945	2.259
Total de contribuição sindical paga	71	259
Total dos demais encargos sociais pagos	0	0
Total de ICMS recolhido no período	0	0
Total de IR recolhido no período	0	2.528
Total de CSLL recolhida no período	0	915
Total de PIS recolhida no período	772	1.132
Total de COFINS recolhida no período	208	110
Total de outros tributos recolhidos no período	17.460	15.266

8. Resumo de dados

Tabela - Rodovias															
Dados anuais															
Quilômetros da rodovia	Km 1.176,5.														
Número de veículos que transitaram	CATEGORIA VEICULOS	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	(+) 12	TOTAL
		23.400.361	3.137.787	305.037	2.757.533	32.265	2.159.847	1.345.716	2.794.971	901.453	-	1.026.815	29.166	783.548	38.674.499
Número de praças de pedágios	São onze praças de Pedágio em operação, P1 Alexânia/GO Km 43.1, P2 Goiânia/GO Km 107.9, P3 Professor Jamil/GO Km 553.1, P4 Itumbiara/GO Km 685.8, P5 Prata/MG Km 127.9, P6 Fronteira/MG Km 227.9, P7 Florestal/MG Km 389.6, P8 Luz/MG Km 512.83, P9 Campos Altos/MG Km 600.8, P10 Sacramento/MG Km 736.9, P11 Campo Florido/MG Km 878.5														
Número de quilômetros mantidos	Km 1.176,5.														
Índice de congestionamento	Não se aplica.														
Trânsito Médio Diário Equivalente															
Trânsito Médio Anual Equivalente															
Equipos utilizados pelo concessionário	17 Ambulâncias tipo C, 7 UTI movel, 11 Guinchos Pesados, 26 Guinchos Leves, 30 Veículos de inspeção de trânsito, 6 Caminhões-pipa e 6 Caminhões de apreensão de animais.														
Índice de qualidade de estrada															
Receita de Pedágio	305.698														
Custos associados às receitas de pedágio	-257.550														
Fator Capital															
Despesas de Depreciação/Amortização	-191.912														
Ativo Líquido	1.380.550														
Ativo Bruto	1.572.462														
Série Histórica dos Investimentos	Ano	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
		-	-	-	-	-	-	90.884	97.102	47.693	34.143	51.298	30.765		
Fatores Intermediários															
Despesas com prestadores de serviço	8.036														
Despesas com materiais, equipamentos e	425														
Provisões para demandas judiciais	7.554														
Despesas gerais	5.160														
Segurança															
Quantidade de acidentes	Acidentes por Gravidade	Quant.													
	Acidentes com Mortes	111													
	Acidentes com Vítimas	1.403													
	Acidentes sem Vítimas	3.187													
	Total	4701													
Indicadores															
Receita por veículo	0,01														
Custo por veículo	-0,01														

9. Declaração da diretoria e agradecimentos

Em observância às disposições constantes no artigo 25 da Instrução CVM 480/09, de 07 de dezembro de 2009, a Diretoria da Concebra – Concessionária das rodovias centrais do Brasil declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no relatório da auditoria independente da BDO RCS Auditores Independentes e com as demonstrações financeiras relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2020.

A Diretoria agradece a todos os usuários da rodovia, bem como aos acionistas, fornecedores a todos os colaboradores pelo compromisso e dedicação na execução de suas atividades.

A ADMINISTRAÇÃO

Goiânia-GO, 23 de março de 2021

Conselho de Administração

Carlo Alberto Bottarelli - Presidente do Conselho
 Marcos Paulo Fernandes – Conselheiro(a)
 Roberto Solheid da Costa de Carvalho – Conselheiro(a)
 João Villar Garcia – Conselheiro(a)

Diretoria Executiva Estatutária

Odenir José Sanches – Diretor Presidente
 Daniel Severo Amaral- Diretor Administrativo Financeiro e de Relações com Investidores
 Thiago Vitorello – Diretor Executivo e de Engenharia
 Eric Camargo de Almeida – Diretor de Operações

Contador(a)

Kelly Lima Oliveira Bueno
 CRC/PR – 045623/O-0